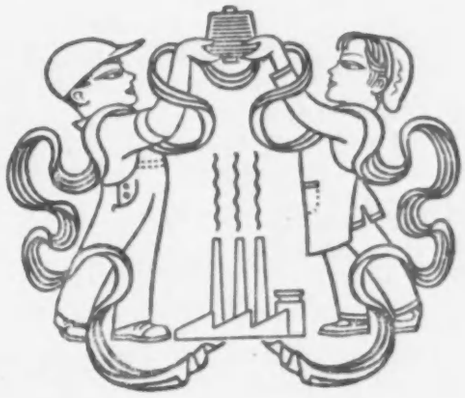
SS25/9

中国纺织

ZHONGGUO FANGZHI



33

一九五九年十一月二十三日

1959 NOV.

中国纺織

一九五九年第三十三期

目　录

更高地举起总路綫的紅旗　为超額完成
今年計划和迎接明年繼續大跃进而奋勇前进
——紡織工业部張琴秋副部長在全国羣英会紡織工业系統經驗交流会議上的講話(記錄稿)……(1)

把紡織工业增产节約运动的高潮推向新的更高峯
——中国紡織工会全国委員会副主席張靜同志在全国羣英会紡織工业系統經驗交流会議上的講話……(7)

全国羣英会紡織工业系統全体代表的十大倡議 ……(12)

★向总路綫的旗手致敬·向大躍進的标兵看齊★

党的群众路綫的胜利
……全国群英会先进集体浙江湖州达昌綢厂代表、党委書記　魯延喜(14)

积极利用野杂纖維　为国家創造更多的財富
……全国群英会先进集体北京仁立麻紡織厂梳紡車間代表　楊茂春(20)

我們一定要在白紙上写下最新最美的文字
……全国群英会先进集体上海大新振印染一厂印花工段代表　当車工　印毛鈞(22)

坚决走克勤克儉　自力更生的道路
……全国群英会先进集体貴阳云岩針織厂代表　厂长李玉林(24)

不断革新　創造丰富多采的民族花布
……全国群英会先进生产者云南印染厂技术員　戴仁理(26)

为职工服务　为生产服务
……全国群英会先进集体郑州国棉三厂食堂代表　馬行善(28)

*　　*　　*

提高动力設备出力技术經驗交流座談会
关于当前提高动力設备出力的建議……(31)

更高地举起总路綫的紅旗
为超額完成今年計划和迎接
明年繼續大跃进而奋勇前进

——紡織工業部張琴秋副部長在全國羣英会

紡織工業系統經驗交流会議上的講話(記录稿)——

(一)

同志們:

全国群英大会紡織系統先进經驗交流会議經过五天的大会、专业会和現場表演，現在即将胜利結束了。

这次会議主要任务是交流先进經驗。由于同志們的共同努力，已經圓滿地完成了这个任务。我們深信，这次会議将对我国紡織工业的繼續跃进，起着莫大的推动和鼓舞作用。

这次会議，集中了全国紡織工业系統最优秀的先进集体和先进生产者，代表性很广泛。在360多名的代表中，有各行各业的先进生产工人、工程技术人員、車間主任、厂长、党委書記、保育員、炊事員等等。不仅帶来了无数宝貴經驗和英勇事跡，而且还代表着全国紡織工业一百九十多万职工，表达了热爱党、热爱社会主义建設事业的意願和希望。

这次会議，采取了大会与专业会議相結合、观摩表演与小組座談相結合的方法，广泛深入地交流了各个方面的經驗。有36位代表向大会作了发言，六位代表作了書面发言，他們从各个方面介紹了坚持政治挂帅、不断革命、不断跃进的先进事跡。在这些发言中，洋溢着先进生产者的先进思想和热爱党、热爱社会主义事业的深切感情。在观摩表演中，有四个行业、十二个工种的四十名代表在現場作了精采表演，他們的动作快、質量好、工作計划性强的先进操作，吸引了每一个观众，进一步掀起了学先进、赶先进的高潮。在代表們表演完了以后，不少工人紛紛进行了現場練習和交流，許多代表們还帶着实物，准备回旅館內繼續練習。在分組交流时，代表們作到了人人发言，个个献宝，大家聚精会神地听着、記着；不懂就問，不会就学。有些小組还把大家介紹的操作經驗进行了总結，眞正本着虚心学習的精神。代表們还利用一切机会，多接触、多联系。正如有些代表說："学先进、点滴不漏"。此外，还有近20名代表，接受了北京市紡織工业局的邀請，分別向北京市的五千名紡織职工做了报告，这对北京市的紡織职工鼓舞很大。

中国紡織

一九五九年第三十三期

目　录

更高地举起总路綫的紅旗　为超額完成
今年計划和迎接明年繼續大跃进而奋勇前进
——紡織工业部張琴秋副部長在全国羣英会紡織工业系統經驗交流会議上的講話(記錄稿)……(1)

把紡織工业增产节約运动的高潮推向新的更高峯
——中国紡織工会全国委員会副主席張靜同志在全国羣英会紡織工业系統經驗交流会議上的講話……(7)

全国羣英会紡織工业系統全体代表的十大倡議 ……(12)

★向总路綫的旗手致敬·向大躍進的标兵看齊★

党的群众路綫的胜利
……全国群英会先进集体浙江湖州达昌綢厂代表、党委書記　魯延喜(14)

积极利用野杂纖維　为国家創造更多的財富
……全国群英会先进集体北京仁立麻紡織厂梳紡車間代表　楊茂春(20)

我們一定要在白紙上写下最新最美的文字
……全国群英会先进集体上海大新振印染一厂印花工段代表　当車工　印毛鈞(22)

坚决走克勤克儉　自力更生的道路
……全国群英会先进集体貴阳云岩針織厂代表　厂长李玉林(24)

不断革新　創造丰富多采的民族花布
……全国群英会先进生产者云南印染厂技术員　戴仁理(26)

为职工服务　为生产服务
……全国群英会先进集体郑州国棉三厂食堂代表　馬行善(28)

*　　*　　*

提高动力設备出力技术經驗交流座談会
关于当前提高动力設备出力的建議……(31)

更高地举起总路綫的紅旗
为超額完成今年計划和迎接
明年繼續大跃进而奋勇前进

——紡織工業部張琴秋副部長在全國羣英会

紡織工業系統經驗交流会議上的講話(記录稿)——

(一)

同志們：

全国群英大会紡織系統先进經驗交流会議經过五天的大会、专业会和現場表演，現在即将胜利結束了。

这次会議主要任务是交流先进經驗。由于同志們的共同努力，已經圓滿地完成了这个任务。我們深信，这次会議将对我国紡織工业的繼續跃进，起着莫大的推动和鼓舞作用。

这次会議，集中了全国紡織工业系統最优秀的先进集体和先进生产者，代表性很广泛。在360多名的代表中，有各行各业的先进生产工人、工程技术人員、車間主任、厂长、党委書記、保育員、炊事員等等。不仅帶来了无数宝貴經驗和英勇事跡，而且还代表着全国紡織工业一百九十多万职工，表达了热爱党、热爱社会主义建設事业的意願和希望。

这次会議，采取了大会与专业会議相結合、观摩表演与小組座談相結合的方法，广泛深入地交流了各个方面的經驗。有36位代表向大会作了发言，六位代表作了書面发言，他們从各个方面介紹了坚持政治挂帅、不断革命、不断跃进的先进事跡。在这些发言中，洋溢着先进生产者的先进思想和热爱党、热爱社会主义事业的深切感情。在观摩表演中，有四个行业、十二个工种的四十名代表在現場作了精采表演，他們的动作快、質量好、工作計划性强的先进操作，吸引了每一个观众，进一步掀起了学先进、赶先进的高潮。在代表們表演完了以后，不少工人紛紛进行了現場練習和交流，許多代表們还帶着实物，准备回旅館內繼續練習。在分組交流时，代表們作到了人人发言，个个献宝，大家聚精会神地听着、記着；不懂就問，不会就学。有些小組还把大家介紹的操作經驗进行了总結，眞正本着虚心学習的精神。代表們还利用一切机会，多接触、多联系。正如有些代表說："学先进、点滴不漏"。此外，还有近20名代表，接受了北京市紡織工业局的邀請，分别向北京市的五千名紡織职工做了报告，这对北京市的紡織职工鼓舞很大。

同志們，这次会議开得很好，收获也很大。

第一，在听了蔣部长报告之后，使大家認清了紡織工业的大好形势，明确了今后生产的努力方向，并为今后的繼續大跃进，打下了思想基础。

第二，交流了工业企业必須坚持政治挂帅、貫徹大搞群众运动、发揚集体主义精神和加强互助协作等方面的經驗；交流了加强技术革新和技术革命、加强企业管理和小組工作、开展劳动竞賽、提高操作技术以及扩大資源、特别是利用野生纖維的經驗等等。我們从交流經驗中，同时还总結了几条具有共同性的基本經驗。

第三，这次会議，既提高了思想認識，又解决了实际問題，从而鼓舞了大家的信心，使我們更加滿怀信心地去迎接1960年的新的跃进高潮。因此，这次会議也可以說是一次鼓干劲、繼續跃进的誓师大会。

（二）

同志們，在这次会議上，各种先进經驗和模范事跡，是十分丰富动人的。它充分显示了我們党的社会主义建設总路綫的完全正确和我們社会主义制度的无比优越。

从这些丰富的經驗和可貴的事跡中，我想把其中最基本的經驗，提出来講一講：

第一，最根本的一条，就是政治挂帅，坚决依靠党和毛主席的領导，認眞貫徹执行党的总路綫。

1958年，党发出了宏偉的大跃进号召之后，我們紡織工业战綫上全体职工和全国人民一道，坚决响应了党的号召，坚定不移地貫徹了党的总路綫，展开了轟轟烈烈的群众性生产运动。今年以来，又进一步开展了高产、优質、低耗、安全、全面跃进的生产运动。特别在党中央发出反右傾、鼓干劲、厉行增产节約运动的指示后，大家更是意气风发，斗志昂揚，使增产节約运动在很短时期內，蓬勃兴起，生产蒸蒸日上，指标节节上升，从一个胜利走向另一个胜利。例如出席这次会議的上海国棉二厂、安达一厂、浙江达昌綢厂、天津国棉二厂、青島四厂細紗車間等单位，都是坚决响应党的号召，認眞地貫徹了党的总路綫，大搞群众运动，因而使生产获得了优异成績，做到了全面跃进。又如，云南印染厂彝族技术員戴仁理同志，根据党要生产民族印花布的指示，在沒有技术資料和設备的情况下，一連試驗40多次都沒有成功，他开始有些犹豫，但在党的教育和鼓舞下，繼續坚持試驗，一共搞了三百多次，終于克服了困难，胜利地印出了民族花布。我們每一个先进生产者，都以切身的經驗，体会到坚决跟着党走，認眞貫徹党的总路綫，就是无往而不胜的。像裔式娟、孙桂珍、倪海宝、韓茶仙、平竟芬、袁兰娣、孔德琴等同志，她們都是在这样的信念和这样的精神下，出色地完成了党所交給的任务。

先进生产者对党和人民事业表現了无限忠誠和高度的責任感，他們可以赴湯蹈火，粉身碎骨，在所不惜。如貴州代表陈国霞同志，她曾冒着生命危险，搶救了国家財产，而不幸失掉了一只脚。当她脚踝被車輪軋成肉酱时，她还忍住疼痛，鼓励大家搶救，截肢后，她还說："为了祖国利益，失掉一只脚算什么！只要我的心不殘廢，仍然可以为党为人民工作"。坚决跟着党和毛主席走，热爱党的事业，她这种英雄的行动和气概深深地感动了大家。在任何辛勤劳动中都会作出重大貢献。如我們代表中的炊事員楚公文同志、保育員胡翠琴以及无錫丽新紡織厂托儿所的保育員同志等，都是热爱党的事业，而在平凡的劳动中，做出了不平

凡的事业。

这些事实，充分地說明了：只有坚持政治挂帅，坚决地依靠党的領导，認眞地貫徹总路綫，无限忠誠于党的事业，就是一切胜利的源泉。

第二，貫徹执行党的群众路綫，大搞群众运动，也是一条基本的經驗。党和毛主席一貫教导我們，历史是人民群众創造的，人是生产力中最积極的因素，只有大搞群众运动，把广大群众的积極性、創造性充分发动起来、組織起来，才能多快好省地建設社会主义。

去年大跃进以来，我国紡織工业所取得的巨大成就，先进集体和先进生产者的大批涌現，充分显示了党的群众路綫的偉大胜利。如上海安达一厂，在去年大跃进中，車速不断增加，断头激增，生产中困难很多，由于充分发动和依靠群众，把保全、当車、以及前紡、修机、皮輥通风等有关工人都組織起来，群策群力，日夜苦战，終于排除各种困难，降低了断头，稳定了生产，提高了产量。又如，浙江湖州达昌綢厂，坚持大搞群众运动，使产品質量由过去的落后状态，在1958年跃居全国第一。这样的事例是很多的。这些事例都說明群众的智慧和力量是无穷无尽的，他們的革命干劲和积極性是十分可貴的，是高速度发展社会主义建設事业最根本的动力。貫徹大搞群众运动的方針，就能充分发揮广大群众的积極性和創造性，把蘊藏在人民群众中无穷智慧和力量发揮出来，就能涌現出大批的先进集体和先进生产者，从而多快好省地建設社会主义。因此，我們在每項工作中，不論是开展技术革新、技术革命，加强企业管理等等，都必須高高举起总路綫的紅旗，坚持大搞群众运动。

社会主义建設的群众运动，必須依靠党的領导。工人群众說得好："有了党和总路綫，我們就能当神仙；力大沒有边，双手托青天。"因之，党的領导永远是群众运动的旗帜和舵手。

第三，根据不断革命和不断前进的精神，大鬧技术革命与技术革新。先进集体和先进生产者，他們始終高举不断革命的旗帜，向着一个又一个新的更加宏偉的目标前进。他們革新了一次技术，創造了一次奇迹，就立即又开始新的革新，創造新的奇跡。因此，他們永远走在时代的前面。例如，著名的裔式娟小組就是一面不断革新、不断前进的紅旗。在第一个五年計划期間，他們連續被評为上海市先进小組；去年大跃进中为了解决高速中存在的問題，她們及时成立了技术研究小組，分析断头原因，研究新的規律，因此，她們終于战胜了高速中断头多的困难，保証国家計划的順利完成。他們并不为此而驕傲，繼續不断的努力，在今年9月，21支緯紗的单位产量达到55公斤，棉紗一等一級品率一直保持100%。在这次先进集体中，还有不少的先进小組，例如应忠发、相玉兰、曹桂芳等小組，都由于不断革新操作技术，改进工作方法，曾連續七、八年以上全面完成与超額完成了国家計划。无錫申新紡織厂穿筘工章瑞英由于刻苦鑽研，大胆革新，1952年創造了四刺穿筘法，工作效率提高75%，1956年又将双人穿筘改为单人穿筘，1959年初，又創造了八刺穿筘法。上海章华毛紡織厂細紗当車工张梅兰同志，天津印染厂工程师王兰生同志，上海国棉一厂副总工程师庄心光等同志，他們之所以能够取得先进的光荣称号，也是和不断的創造革新分不开的。

凡具有不断革新思想的人，都具有冲天干劲和敢想敢做的精神。他們不怕困难，有着"叫河水讓路，要高山低头"的英雄气魄，他們說"难字当头，寸步难行；干字当头，日行千里"。他們在工作中不断地和困难作斗爭，終于克服了困难，获得了胜利。例如，上海合营大新振印染一厂的同志，由于破除迷信，解放思想，发揚了敢想敢說敢干的精神，他們終于克服了設备陈旧和工人技术水平低等重重困难，今年九月份使印花車平均台班产量达到了

全行业的最高水平，正品率也达到了全行业的最先进水平。又如北京仁立麻紡織厂，千方百計克服技术上的各种困难，充分利用野生纖維，混用比例由今年年初的5—12％提高到50％，不仅保証了計划的完成，而且增加了麻袋生产。

我們深刻地体会到，只有在党的正确領导下，树立不断革命的思想，鼓足革命干劲，破除迷信，解放思想，頑强地向各种困难作斗爭，才能不断取得胜利。

第四，发揚工人阶級的集体主义精神，是高速度建設社会主义最基本的条件。无数模范事跡都充滿着大公无私、先人后己；为集体不为个人；为事业不为名利；把困难留給自己，把方便送給别人的高尚的集体主义精神。如陕西棉紡一厂赵梦桃同志不但自己勤学苦練，而且不断地帮助后进赶上先进，她先后帮助12个女工成为厂的、車間的先进生产者，使全組六年都超額完成了国家計划，成为全厂的模范組，她还尽力帮助其他組的同志赶上先进。再如唐山华新紡織厂的徐秀敏同志，哈麻的卓婭青年小組，广东紅棉絲織厂何苏小組，兰州毛紡織厂染整車間和玉卿班，浙江海宁中絲三厂十六小組等，以及王秀芳、陈爱娥、陈素兰、管万珍、王树堂等許多同志的事跡都是很突出的，把帮助别人进步看作是自己的責任，認为别人进步，也就是自己的光荣。

集体主义的精神不仅表現在工作方面，还表現在政治思想、日常生活以及相互之間的互助协作方面：如目前全国各地在地区間、企业間、企业内部的車間之間、工序之間、部門之間，都相互地在进行支援、协作，促进了生产进一步地提高和发展。

集体主义是工人阶級的光荣传統。我們必須充分加以发揚，可以更迅速地推动社会主义建設事业向前发展。

第五，依靠群众，不断改进和加强企业管理，是全面大躍进的重要保証。坚决貫徹执行党委領导下的厂长負責制和两参一改三結合的制度，是我們管理工业的重要經驗。如天津国棉二厂由于依靠群众，加强企业管理，在生产上起了重要作用。他們广泛发动群众，检查每台机器、每个部件存在的問題，針对問題又进一步广泛組織群众应用“三結合”研究解决和防止的办法，先后充实了五十八項保全平車内容，修改了十五項平揩車和检修周期，推广了廿七項先进检修經驗，最后形成了比較健全的保全制度。制度制定后，就把执行制度和提高机器检修質量作为組織群众、开展竞賽、評比的重要内容之一，保証和促进了高速运轉与生产的提高。依靠群众，加强企业管理，还必須圍繞当前的生产中心，并与技术革新、技术革命运动密切結合，天津二厂不論是提高操作技术，或是革新机器設备、工艺过程等，都是环繞生产关鍵，发动群众来进行的，因而既解决了当前生产关鍵，又加强了企业管理，使生产取得了显著成績。

在企业管理工作中，吸取群众参加小組工作，仍然是一条很好的經驗。如青島国棉四厂的細紗車間，由于加强了小組管理工作，已基本上做到了样样工作有人管、件件事情有人負責，将产量、質量、成本、劳动四大指标按日核算、評比、公布，从而激发了群众学、比、赶的热情，使管理工作的群众基础大大加强，使增产节約运动既轟轟烈烈，又踏踏实实地开展。

第六，必須繼續广泛深入地发动群众，开展社会主义劳动竞賽，促使生產不断向前躍进。从这次經驗交流中，使我們了解比先进、学先进、赶先进、帮后进已成为目前社会主义劳动竞賽的基本内容。不仅要比、学、赶先进，又要帮后进，这是当前我們劳动竞賽中的一个重要特点。在劳动竞賽中应該帮助后进提高技术，赶上先进，使少数先进者的水平，成为整

个紡織工业的水平，使我們社会主义事业的建設速度，更迅速地前进。

經驗証明，劳动竞賽的形式必須丰富多采，为群众所喜聞乐見。目前我們的竞賽形式很多，有行业与行业、企业与企业、車間与車間、小組与小組間的对口竞賽；有工人之間的对手竞賽；有上下工种的一条龙竞賽；有針对解决生产某一关鍵問題的竞賽等等。例如：青島国棉六厂郝建秀小組，在今年五月开展了值車工比白花少和落紗工比落紗断头少、落紗时間短的紅花竞賽，收效很大。

經驗还証明，劳动竞賽必須和技术革命技术革新相結合，劳动竞賽不是单凭体力，必須要通过技术革新和技术革命，提高生产效率，减輕劳动强度，使苦干、实干、巧干相結合，这对生产的提高才有积極意义。今年很多厂的經驗証明了这一条，凡是和技术革新与技术革命結合得好的，不仅生产搞得好，运动也开展得好。

(三)

同志們，我們当前的形势是非常好的，实現繼續跃进的条件是完全具备的。1960年紡織工业战綫上的任务是艰巨的，我們全体紡織职工，必須以实际行动坚决地响应党中央所提出"爭取提前完成今年国家計划，并为明年繼續跃进准备条件"的号召。为此，我們必須抓紧这五十多天的时間，努力生产，坚决保証各种主要紡織产品全面地超額完成今年国家計划，以提前实現第二个五年計划的主要指标，并加快基本建設的速度，爭取尽早提前投入生产；同时，做好明年各項生产和基本建設的准备工作，克服前松后紧时松时紧的現象，爭取1960年紡織工业繼續全面跃进。为了胜利地实現这些任务，我代表部向你們并通过你們向全国紡織职工同志們提出今后必須做好的几項工作：

首先，坚持政治挂帅，坚持不断革命，坚持大搞群众运动，深入貫徹执行党的八届八中全会的决議，坚决把右傾反透，繼續把干勁鼓足，实現我們的光荣的任务。为此，必須更深入更广泛地发动广大群众，極少数还沒有把群众发动起来，或者发动得还不够深透的企业，应当抓紧时机，迅速赶上来，在紡織工业各个战綫上更深入、更广泛、更持久地大搞增产节約的群众运动，使我們的生产一跃再跃，不断加速我国紡織工业的高速度发展，不断加速我国社会主义建設的进程。

第二，为了增加生产，必須千方百計地采取措施，大力加强对原料、机物料、染化料、电力供应等的开源节流工作。要积極开辟新的原料資源，采用各种代用品，特别是加强野生纖維的研究、試制和利用工作。同时要加强原材料的管理工作，厉行节約，克服使用中的浪費現象。发动广大群众，大力节約用电，积極解决电力供应。还应节省劳动力，提高劳动生产率，以便支援新厂建設。

第三，必須采取一切措施，按量、按質、按品种地多快好省地全面完成和超額完成国家計划。在增加产量的同时，要不断提高产品質量，增加花色品种，凡目前尚未达到去年最高質量水平的产品，应爭取在今年内达到或超过。在棉紡織企业中，还应充分发揮現有拈綫設备潜力，根据市場需要，适当提高棉紗的平均紗支，增加42支合股織物。在毛絲紡織企业中，除努力增加产量外，还应大力提高質量，提高出口品合格率。使紡織工业各种产品既經济又耐用，花色新穎，丰富多采，更好地滿足人民的需要。

第四，为了不断发展生产和建設，必須把技术革新和技术革命运动不断推向新的高潮。

实践証明，在增产节約运动中，我們紡織工业各个战綫上所出現的几十万件的技术革新和技术革命的事例，以及成万的生产能手，对促进生产和建設的发展，起了很大的作用；同时也充分显示了我們工人阶級的智慧是无穷的，我們必須以滿腔热情支持群众的合理化建議，及时总結和推广各种先进經驗。在进一步开展技术革命和技术革新运动中，我們还必須繼續提倡敢想敢說敢作的共产主义风格，使苦干、实干、巧干相結合；根据放手发动群众、一切經过試驗的原則，围繞当前生产关鍵，积極改进設备，改进工艺，改进操作，以增加生产、提高質量、降低成本、提高劳动生产率。同时繼續加强对新技术研究，一切研究成功的技术革新項目，經过生产鑒定后，要积極推广。

第五，进一步开展比先进、学先进、赶先进、帮后进的社会主义劳动竞賽。这是推动生产不断跃进和整个紡織工业生产水平不断提高的重要方法，也是大搞群众运动的基本方法。因此，除希望各地紡織工业主管部門和企业在党委統一領导下与工会密切配合协作，深入开展企业、車間、小組及个人的各种形式的竞賽外，并希望这次到会的先进生产者，繼續貫徹和发揮互相帮助、互相学習、取长补短、共同提高的共产主义精神，以不断鼓舞生产热情，推动生产的前进。

第六，坚持貫徹大搞群众运动与加强集中領导和加强企业管理相結合的方針。繼續坚决貫徹执行党委領导下的厂长負責制，和“两参一改三結合”的制度，进一步健全各級生产責任制度。各級領导干部要亲临前綫，指揮生产，和广大群众同甘共苦，加强对生产的領导。繼續加强企业管理，認眞做好設备維修工作，严格貫徹执行保全保养制度和交接驗收質量检查制度，保証設备經常地正常运轉。

在开展增产节約运动中，必須切实关心群众生活，保証安全生产，做到有劳有逸，以更好地鼓舞广大群众的劳动热情。

同志們，你們在大跃进中，以自己的革命首創精神和模范行动，做出了卓越的成績和巨大的貢献，并帶动了群众共同前进，保証了紡織工业各个战綫上的全面跃进。請允許我代表紡織工业部再一次地向你們致以崇高的敬意和热烈的祝賀。同时，我在这里向你們提出几点希望：

第一、我們不仅要作生产战綫上的先鋒队，我們还要作保衛总路綫和貫徹总路綫的先鋒队，我們要在群众运动中永远成为最热情的最积極的参加者和支持者，并用党的总路綫来武裝我們的思想，上游一爭再爭，干劲一鼓再鼓，艰难不畏，胜利不驕，要牢牢記住毛主席教导我們說“虛心使人进步，驕傲使人落后”的良言，在生产中不断做出出色的成績，使自己永远成为先进的标兵，永不褪色的紅旗，永远保持先进集体和先进生产者的光荣称号。

第二、繼續发揚集体主义精神，以滿腔热情帮助其他同志赶上自己的水平。正如許多同志說的“一朵鮮花不是春，万紫千紅才是春”、“个人先进力量小，集体先进力量大”。因此，要不断扩大先进生产者的队伍，提高整个生产水平，促进我們整个紡織工业的大跃进。同时还要发揚产业、企业、車間等各部門各工序間的协作精神，发揚服从整体、照顧大局、先人后己、与人方便的共产主义风格。

第三、繼續发揮敢想敢說敢作和科学分析相結合的精神，不断解放思想，破除迷信，大胆革新，掌握新的技术，創造新的定額。

第四、不断提高共产主义覺悟，努力学習政治、技术、文化，提高自己。毛主席教导我們說“工人阶級要在阶級斗爭中和向自然斗爭中改造整个社会，同时也改造自己。工人阶級

把紡織工业增产节約运动的高潮 推向新的更高峯

——中國紡織工会全國委員会副主席張 靜同志在全國羣英会紡織工業系統經驗交流会議上的講話——

同志們：

我代表中国紡織工会全国委員会向这次群英大会，向全体代表同志們致以热烈的祝賀。

在群英大会上，我們听到了朱德副主席代表党中央致的祝詞，听到了党和国家許多領导同志的講話，还听到了許多代表同志們的发言，感到万分的兴奋和莫大的鼓舞。党中央在祝詞中向我們发出了極其光荣的战斗号召：要求我們在十年左右时間內在主要工业产品的产量方面赶上或超过英国；与此同时，要尽快地实現农业的技术改造，实現农业的机械化、水利化、化学化和电气化。并且指出了当前迫切的任务是爭取提前完成今年的国家計划，为明年的繼續跃进准备条件。我們紡織工人和全国人民一起，一定为着完成这个偉大任务而貢献出自己的一切力量。

十年来，我国紡織工业在党的領导下，有了高速度的发展，特别是在去年大跃进以来，

必須在工作中不断学習，逐步克服自己的缺点，永远也不能停止”。为了胜利的担負起愈来愈大的建設任务，我們应該不断学習馬列主义和毛澤东思想，提高政治文化水平，刻苦鑽研技术；因之先进生产者必須努力虛心学習，才能不断前进。

我們先进集体和先进生产者，必須在已有的成就基础上繼續前进，更好地发揮你們在生产、工作中的帶头作用、骨干作用和桥梁作用。我們相信1960年将会涌現出更多的劳动模范和先进集体，这是党和全国人民的期望。

同志們！我們紡織工业的成績是非常巨大的，我們的前景是异常光明的，这次会議的收获是很大的，对我們今后紡織工业的跃进将起着无可估量的作用。繼續跃进的1959年已經到了最后决胜阶段，1960年即将給我們帶来新的光荣的任务。时間宝貴，形势很好，希望各位代表回去后，認眞地传达和貫徹大会的精神和这次会議中的各种先进事跡和先进經驗，結合体情况很好宣传和推广，帶动全体职工，进一步貫徹执行总路綫和八中全会的决議，鼓足更具大干劲，繼續大搞群众运动。讓我們滿怀信心地更高地举起总路綫的紅旗，为超額完成今年国家計划，提前实現第二个五年計划的主要指标，为迎接明年紡織工业繼續全面地大跃进而奋勇前进。

在党的社会主义建設总路綫的光輝照耀下，更是获得了極其光輝的成就。自从党的八届八中全会发出了反右傾、鼓干劲、开展增产节約运动的偉大号召以后，全国紡織职工热烈响应，迅即掀起了一个声势浩大、波瀾壯闊的群众性增产节約运动，比先进、学先进、赶先进的竞賽风起云涌，正在日益深入地开展。广大紡織职工的干劲一鼓再鼓，生产成績一跃再跃，运动的浪潮一浪高过一浪。今年第三季度紡織工业主要产品的产量，都超額完成了国家計划，棉紗超額3.10%，棉布超額8.61%，印染布超額20.80%，毛織品超額34.78%，絲織品超額9.96%，麻袋超額25.90%，精紡机超額8%，織机超額40%。比去年同期更有很大提高。十月份的生产又在九月份的基础上有了更大的增长。在产品数量突飞猛进的同时，产品質量也普遍上升。好些地区的棉紗上等一級品率达到了95%以上，棉布入庫一等品率普遍达到95%以上，其他毛、麻、絲、針織、印染、紡織机械的产品質量都有显著提高。在节約方面也取得了巨大的成績，仅河北省一地三季度节約的棉花，即可增产棉紗四千多件；四川省每件生絲的耗茧量，也由一季度的310公斤逐步下降到三季度的290公斤。这是一片多快好省全面跃进的美好景象。

紡織工业战綫上风起云涌、气势磅礴的增产节約运动新高潮，是在党的領导下，高举总路綫的紅旗、反对右傾、鼓足干劲、大搞群众运动的基础上展开的。它从一开始就帶有明显的特点：第一，运动来势洶涌，迅速而广泛深入。广大群众在党的八届八中全会的鼓舞下，深入批判了形形色色的右傾思想和右傾情緒，激发了他們冲天的干劲，人人奋勇，个个爭先，掀起了多种多样、形式丰富的劳动竞賽，規模之广和工作之深为前所未有。第二，生产节节上升，高产优質低耗全面开花。运动开展以来，生产逐步提高，国庆以后，許多企业作到"开門紅"、"日日紅"。不仅是产量有很大增长，同时产品質量普遍提高，成本都有降低，而且有一部分企业在高产、优質、低成本方面作出了出色的成績。第三，共产主义互相协作精神普遍高漲。許多先进单位和先进生产者在"先进旁边无落后"的口号下，滿腔热情，帮助落后者提高，他們在竞賽中既是对手，又是帮手，相互交流經驗，共同克服困难，双双携手跃进，并且創造了一条龙竞賽、連环組竞賽、保全保养五滿意运动等各种各样加强互助协作的竞賽新形式。第四，增产节約运动和大闹技术革命，技术革新，改进企业管理密切結合。上海市各紡織厂在前三个季度共提出了四万条革新建議，青島各紡織厂八月份的革新項目比七月份猛增19.5倍。許多企业在增产节約运动蓬勃开展的同时，加强了企业管理，加强了生产准备工作，作到了干劲十足而生产秩序井然，使运动既是轟轟烈烈，又是踏踏实实。这些特点充分說明了紡織工业战綫上是一片大好形势，增产节約运动是一个更广泛、更深入、使生产不断跃进的群众运动。我們完全可以滿怀信心地說：我們紡織工人一定能够大大提前完成今年的国家計划，一定能够提前三年完成第二个五年計划的主要指标。

紡織工业去年的大跃进和今年的繼續跃进，是党的总路綫、大跃进和人民公社的偉大胜利，是党的群众路綫的偉大胜利，是党領导下在工业企业中大搞群众运动的偉大胜利。党中央的祝詞中指出"人是生产力的最积極的因素，人民群众是历史的創造者，无論是革命或者建設，唯有最广泛地动員人民群众，最充分地发揮人民群众的积極性和創造性，才能最迅速、最徹底地取得胜利。"而总路綫正是最有效地和最充分地发揮人民群众的积極性和創造性来加速社会主义建設的总路綫。因此，我們全体紡織职工必須在党的領导下，高举总路綫的紅旗，繼續反对右傾，鼓足干劲，大搞群众运动，把紡織工业的增产节約高潮推向新的更高

峰，保証提前完成今年的国家計划，为明年的繼續跃进打下良好基础，更好地实現明年紡織工业的跃进計划。

現在我就紡織企业中怎样更广泛深入地开展劳动竞賽，把增产节約的高潮推向新的更高峰，发表一些意見。

一、坚持政治挂帥　把右傾反透　把干勁鼓得更足

要使增产节約运动进一步轟轟烈烈地开展起来，首要的一条是：加强党的領导，坚持政治挂帅。广大群众說得好："千条万条，党的領导第一条"。过去的事实也一再証明：群众运动能成为推动企业生产不断发展的最积極因素，最根本的因素是由于党的領导，由于政治挂了帅。因此，在任何时候都必須处处加强党的領导，事事政治挂帅。既要对职工进行經常的政治教育，又要針对各个时期的主要思想傾向进行具体的教育，不断地提高群众的共产主义覚悟。当前，必須把反右傾鼓干劲的思想斗爭深入开展下去，徹底粉碎右傾机会主义者对总路綫、大跃进和人民公社的誣蔑和攻击，把一切形形色色的右傾思想和右傾情緒反透，使广大群众进一步認識到总路綫就是社会主义建設的生命綫，激发他們鼓起更大的干劲，用更大的生产成就，保衛党的总路綫。出席这次群英会的代表和广大先进生产者們都是执行党的总路綫的先鋒，象陈国霞那样，为了保护国家財产，甘願冒着生命危险去进行搶救；象裔式娟、孙桂珍、倪海宝等等，她們都是对党赤胆忠心，党指向哪里，就奔向哪里；她們永远不滿足于已經取得的成績，始終以不断革命的精神，排除万难，向着一个又一个新的更加宏偉的目标不断前进，因而生产一跃再跃，一貫保持荣誉。我們必須广泛宣传这些先进人物的先进思想和先进事迹，使广大群众認識到上游无止境，干劲永无穷，只有干劲一鼓再鼓，上游一爭再爭，生产才能跃了再跃。

二、全面貫徹多快好省　抓緊解决生產中的关鍵問題

多快好省是不可分割的統一体。我們組織竞賽就必須既要抓产量、質量和花色品种，又要抓节約原材料、动力和劳动力，提高劳动生产率，向"高产、优質、低成本、安全生产"的目标迈进。每一个企业，每一个工人都要做到又多又快又好又省地完成国家計划。在抓全面多快好省中間，必須抓緊解决每个时期生产中的关鍵問題和薄弱环节，以便群众明确主攻方向，通过生产关鍵和薄弱环节的解决，以更好地完成国家計划。当前紡織工业必須千方百計地注意原材料的开源节流，以不断增加生产，同时繼續提高产品質量。在棉紡織企业，一般說来，降低細紗断头率和織布停台率、次布率是当前生产中的关鍵問題，紡織工业过去的事实一再說明断头率是紡織生产中的重要問題。特别是在高速生产以来，断头率更成为生产中的突出問題。断头和停台低就直接表現为产量高、消耗少、劳动强度低，而断头低本身也就表示着質量好，意味着机械运轉状态正常，机器速度可以增加。降低断头，同时也是广大群众当前的迫切要求，她們說："只要断头低，車速随便你加多少轉"。断头率的高低又是和各工序、各工种、以至整个企业的生产技术工作都有密切关联，抓住这一关鍵，就可以使广大职工目标明确，推动整个企业生产技术的全面提高。出席这次会議的上海国棉二厂、国棉一厂、安达一厂、天津国棉二厂、青島國棉四厂細紗車間等单位，正是一貫緊緊地抓住了降低断头这一关鍵，从而不断推进高速生产，使生产一跃再跃，做到了既高产，又优質低耗。

其他行业和各个企业都应該善于在竞賽中抓关鍵、抓薄弱环节，发动全体职工来改进工作，提高技术，以促使整个生产水平的提高。

三、大鬧技术革命和技术革新　提高技术水平

技术革命和技术革新是竞賽的中心环节，只有在竞賽中不断提高技术，革新技术，把苦干、实干、巧干結合起来，才能更好地完成国家計划，实現生产的繼續跃进。在座的象应忠发、王紹增、馬祖根、韓茶仙、平竞芬、戴仁理、康家坤等同志的許多事迹，都是充分說明了这一点。因此，要把技术革命、技术革新更加广泛地开展起来，发揚敢想敢說敢做的共产主义风格，采用三結合的方法，人人动脑筋，个个鬧革新，同时要提倡积極学習先进經驗，并且結合实踐，創造性地运用和推广先进經驗。

技术革命、技术革新必須按照放手发动群众、一切經过試驗的原則，围繞生产中的关鍵問題，积極改进設备，改进操作方法，改进工艺，改进产品設計和試制新品种，采用新的原材料和寻找代用品，同时努力研究与采用新技术。只有全面地抓这些方面才能使生产不断提高。在抓全面的同时，必須很好抓改进与提高操作方法这一环节。近代化紡織生产的主要特点之一是机械化和手工操作的高度結合，操作法在紡織企业中占有重要地位。它一方面和生产有着密切关系。我們知道，进行生产的主要因素是机器和人的劳动，人的劳动又是起着决定作用，而操作正是工人进行劳动的主要方法。擋車工人通过操作来看管机器的生产；保全保养工人通过操作来检修机器，使机器得以正常运轉。他們的操作好，就能更好地掌握机器，充分发揮机器的生产潜力，提高产品質量；他們的操作差，就会影响机器应有生产效率的发揮。另一方面，操作又有着广泛的群众性，擋車工人和保全保养工人是生产中的主要工人，他們占了全部职工的絕大多数，在技术革命和技术革新运动中，抓住操作，总結和推广先进操作經驗，就能把紡織工业中的絕大多数工人动員起来，因此在全面开展技术革新中，抓操作是一个重要的問題。几年来，紡織工业一貫抓紧了三大工作法——郝建秀工作法、1951織布工作法和1953紡織机器保全工作法，发动了广大群众，提高了技术水平，也促进了全面生产技术的改进和提高。許多先进生产者如楊富珍、錢芬娣、徐秀敏、刘灌生、沈金华、陈爱娥、朱早弟、許桂花、黃宝妹等由于一貫坚持执行和創造性地运用了郝建秀工作法和1951織布工作法，因此，一貫保持先进成績。最近紡織工业部和紡織工会全国委員会在青島召开了全国棉紡織运轉操作經驗交流会議，肯定了八年来推广郝建秀工作法和1951織布工作法对紡織生产起了巨大作用，总結了八年来紡織工人既坚持貫徹郝建秀工作法和1951織布工作法，同时又創造性运用的經驗，把群众創造的新經驗，补充到郝建秀工作法和1951織布工作法中去。因此，必須切实貫徹三大工作法，推广全国棉紡織运轉操作經驗交流会議总結的經驗，把它作为当前技术革新的重要內容之一，把紡織工人的操作技术水平推向一个新的、更高的水平，推动全面工作的提高。

四、广泛开展比先进、学先进、赶先进、帮后进的競賽

生产中始終存在着先进与落后的矛盾，劳动竞賽正是为了解决这一矛盾，使落后的和中間的赶上和超过先进的，先进的更加先进。随着运动的开展，社会主义劳动竞賽已发展成为"比先进、学先进、赶先进、帮后进"的竞賽运动。这种竞賽活动，表明了广大职工猛赶先

进、上游一爭再爭的革命精神，表明了互助协作的集体主义精神正在日益普遍发揚。这种千百万人为着力求先进，消除落后而进行的斗爭，成为推动我們生产不断跃进的偉大动力。我們在座的許許多多同志，象赵梦桃、王秀芳、陈素芝、管万珍、王树堂、檀英梅、童明利等等都是帮助后进、互助协作的好榜样。她們先人后己，为集体不为个人，把帮助后进看成是自己光荣的职責，把困难留給自己，把方便送給人家，正是一家有难大家来帮，一家开花大家結果。这是我們偉大时代的风格，也是我們社会主义竞賽根本区别于資本主义竞爭的地方。这种誠恳无私的帮助，大大鼓舞和激发了后进者和普通生产者赶上先进的信心和决心。我們在組織竞賽中，必須既要发动广大职工不断赶先进和超先进，又要大大发揚这种互助协作之风。每一个先进生产者不仅要自己不断保持先进，而且要帮助别人和别的单位赶上或超过自己的生产水平，每一个人和每一个单位都要互相支援，通力合作，以达到共同提高。在这里应該指出，在整个“比、学、赶、帮”的竞賽中，“学”是一个重要环节，外力的“帮”是通过自己的“学”而起作用的。不只是普通生产者要学，先进生产者也毫无例外地要学，要提倡“学先进点滴不漏”，“哪里有先进到哪里学”的精神，做到虚心地学，徹底的学，道地的学，只有那些善于不断学習的人，才能不断地赶上和超过先进，不断攀登生产的高峰。

五、在大搞羣众运动的同时　加强集中領导　改进企業管理

繼續坚持貫徹执行党委領导下的厂长負責制和“两参一改三結合”的制度，这是我們社会主义企业不可动摇的原則。只有加强党对企业各項工作的絕对領导，干部参加劳动，工人参加管理，才能使得企业的生产蒸蒸日上。要繼續改进企业管理，把专职管理和群众参加管理結合起来，进一步健全各級生产責任制，加强技术管理、計划管理和財务成本管理，特别要加强設备的維护检修工作，使設备經常地正常运轉。只有在大搞群众运动的同时，加强集中領导和改进企业管理，才能使运动既是轟轟烈烈，又是踏踏实实。在这里应該特别提一下的是要加强小組工作，小組是生产中最基層的战斗单位，企业中的一切工作，归根結蒂要通过小組去实現。小組工作做好了，就能更好地提高群众的思想覚悟，完成和超額完成国家計划，也就有了可靠的保証。这次会議上，代表們广泛交流了小組工作經驗，我們要大力推广先进小組的經驗，讓我們的企业中，出現更多的象裔式娟小組、郝建秀小組、相玉兰小組、曹桂芳小組、中絲三厂十六小組那样的小組，使小組成为坚强的战斗单位。

在这里应該說一下的是：在增产节約运动中，必須切实关心群众生活，有劳有逸，保証安全生产，以更好地鼓舞广大职工的劳动热情。出席我們这次会議的，有象楚公文、胡翠琴那样出色的炊事員和保育員，有积極为生产、为群众服务的郑州国棉三厂食堂，他們是我們生活福利工作的榜样，他們的辛勤劳动和直接生产工人一样，促进了我們生产的提高。

代表同志們，在过去的岁月中，你們作出了輝煌的成績，促进了紡織生产的不断发展。我們紡織工人以有你們这样的英雄人物而感到光荣和自豪，并把你們作为自己努力的榜样。今后，你們应該繼續戒驕戒躁，認眞学習，永远保持先进，同时，发揚共产主义风格，誠恳地帮助后进者提高，发揮先进生产者的骨干作用、桥梁作用和帶头作用。現在，离开年底已不到两个月了，你們回到工作崗位以后，一定要在党的領导下，帶动全体紡織工人，进一步貫徹执行党的总路綫和八届八中全会的精神，把紡織工业的增产节約高潮推向新的更高峰，为提前完成今年的国家計划，为夺取明年更大的胜利而奋勇前进。

全国羣英会紡織工业系統全体代表的十大倡議

亲爱的紡織职工兄弟姐妹們：

我們参加全国群英会的全体紡織工业系統代表，听了朱德副主席代表中共中央的祝詞，听了其他許多領导同志的报告，以及听了各行各业先进集体和先进生产者丰富多采的先进經驗的介紹，感到无比的兴奋和莫大的鼓舞。

党中央向全国人民发出了偉大的战斗号召：要求我們在十年左右时間內在主要工业产品的产量方面赶上和超过英国；与此同时，要尽快地实現农业的技术改造，实現农业机械化、水利化、化学化和电气化。并且指出了当前的迫切任务是爭取提前完成今年的国家計划，为明年的繼續跃进准备条件。这是一个極其艰巨而光荣的任务，我們紡織职工滿怀信心地和全国人民一起，为迅速实現这个偉大号召而英勇奋斗！

十年来，在党的領导下，我們紡織工业取得了輝煌的成就，特别是去年以来，在党的社会主义建設总路綫的光輝照耀下，紡織工业的生产和基本建設更是进入了一个史无前例的大跃进时期，我們将在今年內提前三年完成第二个五年計划的主要指标。蔣部长在全国群英大会紡織工业系統經驗交流会議的报告中，具体告訴了我們1960年紡織工业的任务是十分繁重的，无論生产和基本建設都有更大的增长，我們为着这种跃进形势而欢欣鼓舞。我們全体紡織职工一定要以百倍努力，更高地举起总路綫的紅旗，进一步貫徹一整套"两条腿走路"的方針，鼓起更大的革命干劲，要以高山低头，河水讓路的英雄气概，广泛地、深入地开展高产、优質、低成本、安全生产的增产节約运动，保証提前完成今年的国家計划，爭取明年更大的跃进，高速度地发展我国紡織工业，滿足我国人民日益增长的衣着需要。为此，我們参加全国群英大会的紡織工业系統全体代表向全国紡織职工兄弟姐妹們提出如下十大倡議：

一、增加产量，提前完成今年国家計劃、积极为明年紡織工业繼續大躍进打下良好的基础。千方百計地努力增加紡織工业的原料資源，合理地使用原料，积極利用各种野生纖維和其他杂纖維，不断增加生产。克服生产中前松后紧的現象，保証广大职工群众的干劲持續的发展。

二、提高产品質量，增加花色品种。提高成品的耐用牢度和質量合格率，减少次品、廢品和退修品率。根据市場的需要，尽可能提高紗支。使各种紡織用品既耐用，又經济，花色新頴，丰富多采。

三、反对浪費，厉行节約，降低成本。努力节約各种原料、机物料、染化料和燃料，降

低用电量，减少各种回花、回絲、回毛和縲折，合理組織劳动，节約人力、时間，提高劳动生产率，减少一切不必要的开支。

四、保証安全生产。加强劳动保护和安全技术工作，遵守安全操作規程，减少工伤事故和生产責任事故，消灭死亡事故。

五、更广泛深入地开展“比先进、学先进、赶先进、帮后进”的社会主义劳动竞赛，加强协作，把增产节約运动巩固並持續地发展下去。保証每一个人每一个单位都积極地投入到比、学、赶、帮的竞賽行列中来。开展多种多样的生动活泼的竞賽，經常地进行大評大比，树立标兵，广泛地总結交流先进經驗，先进的更要先进，并且帮助后进；后进的要努力学習，迎头赶上，达到共同跃进。

六、大鬧技术革新和技术革命。发揚敢想敢說敢做的共产主义风格，围繞每个时期生产中的薄弱环节，創造性地改进設备，改进操作，改进工艺，改进产品設計和試制新品种，研究原材料代用品，研究和采用新技术，予以克服。进一步深入貫徹郝建秀工作法、一九五一織布工作法、一九五三保全工作法和其他行业的先进經驗。

七、进一步加强企业管理。認眞貫徹党委領导下的厂长負責制和“两参一改三結合”的制度。进一步健全各級生产責任制，加强小組工作，加强技术管理和財务成本管理，貫徹經济核算制度，全面提高企业管理水平。

八、大搞文化革命。搞好职工业余文化教育，爭取更快地完成扫盲任务，并在現有基础上，进一步巩固和提高，努力学習科学技术，提高科学理論水平，更好地为生产服务。广泛开展群众性的文化艺术活动和体育活动，搞好医疗衞生工作，增进职工身体健康。

九、不断地改善职工生活。搞好食堂、托儿所、住宅等生活管理工作，保証全体职工吃好、睡好、休息好，有劳有逸，精神充沛，干劲十足地进行生产。

十、努力提高共产主义覚悟，永远做执行总路綫的先鋒。我們必須坚持政治挂帅，緊緊依靠党的領导，听党的話。努力学習馬克思列宁主义和毛澤东思想，不断提高政治思想水平。发揚不断革命和集体主义的精神，干劲一鼓再鼓，上游一爭再爭，把总路綫的精神更具体、更深入、更全面地貫徹到一切工作中去，从一个胜利走向另一个胜利。

全国紡織职工兄弟姐妹們，我們目前的形势十分良好，在党和毛主席的英明領导下，我国国民經济正在全面跃进，这对我們紡織工业提前完成今年的生产任务和实現明年的計划是非常有利的。我們要永远做党的忠实儿女，永远做执行党的总路綫的先鋒。一切为了把我国建設成为一个具有現代工业、現代农业和現代科学文化的偉大的社会主义国家。現在离开年底只有五十多天了，讓我們更加緊密地团結在党的周围，繼續貫徹党的八届八中全会的决議，把右傾反透，干劲鼓足，大搞群众运动，把已經开展的增产节約高潮推向新的更高峰，为堅决提前完成今年的国家計划，提前三年完成第二个五年計划，为明年的繼續大跃进而奋勇前进！

出席全国群英会的全体紡織代表

1959年11月7日

党的羣众路綫的胜利

全国羣英会先进集体
浙江湖州达昌綢厂代表、党委書記　魯延喜

我們湖州达昌綢厂，是在太湖之滨拥有四百多工人的織綢厂。在党的社会主义建設总路綫的光輝照耀下，由于坚持政治挂帅，認眞貫徹执行了党的群众路綫，因而使企业生产得到了高速度的发展。1949年到1958年，綢緞产量猛增十八倍之多。1956年以来，全厂綢緞正品率每年每季保持全省第一。大跃进的1958年，綢緞正品率达到99.16%，跃居全国第一。今年上半年，全厂职工繼續鼓足干劲，乘胜前进，綢緞正品率进一步提高到99.95%，全厂十三个主要品种中，有十一个消灭了次品。一至九月份的产值、产量、質量、劳动生产率、利潤、成本等六大指标也都全面超額完成了国家計划。

回忆几年来的工作，我們在依靠和发动广大职工群众来搞好生产也并不是一帆风順的，这里面有曲折，有斗爭，有經驗、也有教訓。我們正是在不断的斗爭中取得經驗，摘下了跃进果实。

优質思想　立足生根

解放初私营期間，我們厂的产品質量十分低劣，退貨、賠款是常事。有时弄得連工資都发不出来。1954年企业公私合营以后，党加强了对企业的領导，职工群众的主人翁責任感进一步提高，綢緞正品率从1952年的76.81,%提高到95%以上。但是由于部分領导和工人存在着"重产量、輕質量"的思想，产品質量很不稳定。1955年四月，主要品种"雁来紅"突然出現了大批"門幅不齐"的次品，这使領导上大吃一惊。早在1953年"雁来紅"的"門幅不齐"次品，就曾經产生过一百三十多匹，次品率高达60%。但是这次重新生产"雁来紅"时，領导上既沒有总結过去的經驗教訓，又沒有加强对职工的質量教育，因此，又一次出現了大批次品。

面临这个严重局面，党支部接連召开了支委扩大会議和技术人員、工人座談会，具体分析研究了次品产生的原因。一致認为，必須从加强对职工的質量教育入手，解决生产关鍵，做到个个重視，人人动手。于是，我們迅速地在职工群众中間大张旗鼓地开展了教育活动，运用了算細帳的方法，使职工群众明确：出口两匹綢緞，就能換回一吨鋼材；全厂一年的綢緞产量，就能为国家換回九千一百多吨鋼材。厂工会还通过俱乐部的各种宣传活动，向职工們进行質量教育。当时許多工人都会唱这样一首歌："两匹綢緞一吨鋼，产綢好比生产鋼，多产綢緞多換

鋼，祖国建設日日强”。同时，我們把农民怎样养蚕和繅絲工人怎样繅絲的生动事实向职工进行宣传教育。当工人們知道了一茧一絲来处不易的时候，都深受感动地表示：一定要把綢緞織得更多更好。全厂职工攻克“雁来紅”次品关鍵的决心，也大大地鼓了起来，随后，立即展开了一个巧夺“雁来紅”質量关的合理化建議运动。

在这个群众性的合理化建議运动中，人人动脑筋，个个想办法，爭着要为减少和消灭次品出一分力。搖紆工种工人們經过詳細研究，找出了“雁来紅”品种“門幅不齐”病疵造成的原因，采取了“专机专錠”的措施；絡絲車小組翻絲工人陈玲珠等看到人造絲綢在車上过夜，往往吸湿受潮，影响人造絲伸縮不一，織綢时就使綢緞闊狹不同，造成“門幅不齐”次品。她們提出了有計划地实行“翻空过夜”的方法，不使人造絲在車上过夜。同时，我們根据当时織綢車間不重視人造絲原料保管的情况，在每道工序中添設了保燥箱，不使人造絲原料受潮。經过这一系列措施的貫徹，“雁来紅”的“門幅不齐”次品終于消灭，正品率达到98％以上。

攻克“雁来紅”次品关的事实，使我們开始找到了提高質量的途徑，認識到要过質量关必須先过思想关，优質思想也开始在全厂职工中立足生根。以后，我們又围繞各个时期的形势、任务，不断向职工进行提高質量和全面完成国家計划的教育，使广大职工进一步提高了認識。大家深深懂得：产品質量是工厂的“命根子”，如果产品質量不好，不仅会造成經济上的損失，而且会影响我国在国际市場上的声誉。从而一种人人关心优質高产的好风气，在全厂上下形成，那怕在質量检驗公布牌上发現質量下降万分之一，工人們都把它看成是一件严重的事情，自覚地集会研究解决办法；一个工人出了次品，完不成計划，大家都当成自己的事情，相互帮助，共同提高。課室部門也都十分关心生产，帮助工人提高技术，搞好生产。有一次，检驗員許自兴在检查“留香綢”綢緞的过程中，发現有“夹起”毛病，馬上查明生产机台，到現場去告訴擋車工朱泉生，迅速杜絕了“夹起”毛病。这种人人关心生产的好风气，不仅在本厂职工中普遍形成，而且也引起許多家属的关心。不少工人回到家里經常可以听到这样的問話：“最近厂里質量好嗎？”甚至連工会主席舒采弟的女儿，也常常关心她媽媽厂里的生产。

群策群力　排除万难

1955年4月，我們第一次接受了全部用人造絲原料織的“人絲軟緞”产品的生产任务。熟悉絲綢生产的人們都知道：人造絲是不好惹的，牌号复杂，变化多端。因此，当这个任务布置到厂里时，不少技术人員非常担心。技术課长潘宝林說：“我們湖州是一貫織家蚕絲的，人造絲怎么可能織得好？”事情果然不妙，5月份“人絲軟緞”次品率高达93.8％，6月份生产的一百六十二匹竟全部成了次品。当时，工人們对着机器急得冒汗。这时，原来反对接受“人絲軟緞”生产任务的少数技术人員，乘机大講风凉話，有人还索性打起退堂鼓来，提出讓給别厂去織的意見。

党的羣众路綫的胜利

全国羣英会先进集体
浙江湖州达昌綢厂代表、党委書記　魯延喜

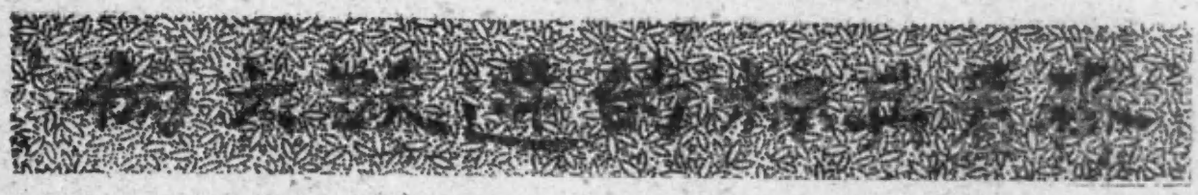
我們湖州达昌綢厂，是在太湖之滨拥有四百多工人的織綢厂。在党的社会主义建設总路綫的光輝照耀下，由于坚持政治挂帅，認眞貫徹执行了党的群众路綫，因而使企业生产得到了高速度的发展。1949年到1958年，綢緞产量猛增十八倍之多。1956年以来，全厂綢緞正品率每年每季保持全省第一。大跃进的1958年，綢緞正品率达到99.16%，跃居全国第一。今年上半年，全厂职工繼續鼓足干劲，乘胜前进，綢緞正品率进一步提高到99.95%，全厂十三个主要品种中，有十一个消灭了次品。一至九月份的产值、产量、質量、劳动生产率、利潤、成本等六大指标也都全面超額完成了国家計划。

回忆几年来的工作，我們在依靠和发动广大职工群众来搞好生产也并不是一帆风順的，这里面有曲折，有斗爭，有經驗、也有教訓。我們正是在不断的斗爭中取得經驗，摘下了跃进果实。

优質思想　立足生根

解放初私营期間，我們厂的产品質量十分低劣，退貨、賠款是常事。有时弄得連工資都发不出来。1954年企业公私合营以后，党加强了对企业的領导，职工群众的主人翁責任感进一步提高，綢緞正品率从1952年的76.81,%提高到95%以上。但是由于部分領导和工人存在着"重产量、輕質量"的思想，产品質量很不稳定。1955年四月，主要品种"雁来紅"突然出現了大批"門幅不齐"的次品，这使領导上大吃一惊。早在1953年"雁来紅"的"門幅不齐"次品，就曾經产生过一百三十多匹，次品率高达60%。但是这次重新生产"雁来紅"时，領导上既沒有总結过去的經驗教訓，又沒有加强对职工的質量教育，因此，又一次出現了大批次品。

面临这个严重局面，党支部接連召开了支委扩大会議和技术人員、工人座談会，具体分析研究了次品产生的原因。一致認为，必須从加强对职工的質量教育入手，解决生产关鍵，做到个个重視，人人动手。于是，我們迅速地在职工群众中間大张旗鼓地开展了教育活动，运用了算細帳的方法，使职工群众明确：出口两匹綢緞，就能換回一吨鋼材；全厂一年的綢緞产量，就能为国家換回九千一百多吨鋼材。厂工会还通过俱乐部的各种宣传活动，向职工們进行質量教育。当时許多工人都会唱这样一首歌："两匹綢緞一吨鋼，产綢好比生产鋼，多产綢緞多換



鋼，祖国建設日日强”。同时，我們把农民怎样养蚕和繅絲工人怎样繅絲的生动事实向职工进行宣传教育。当工人們知道了一茧一絲来处不易的时候，都深受感动地表示：一定要把綢緞織得更多更好。全厂职工攻克“雁来紅”次品关鍵的决心，也大大地鼓了起来，随后，立即展开了一个巧夺“雁来紅”質量关的合理化建議运动。

在这个群众性的合理化建議运动中，人人动脑筋，个个想办法，爭着要为减少和消灭次品出一分力。搖紆工种工人們經过詳細研究，找出了“雁来紅”品种“門幅不齐”病疵造成的原因，采取了“专机专錠”的措施；絡絲車小組翻絲工人陈玲珠等看到人造絲綁在車上过夜，往往吸湿受潮，影响人造絲伸縮不一，織綢时就使綢緞闊狹不同，造成“門幅不齐”次品。她們提出了有計划地实行“翻空过夜”的方法，不使人造絲在車上过夜。同时，我們根据当时織綢車間不重視人造絲原料保管的情况，在每道工序中添設了保燥箱，不使人造絲原料受潮。經过这一系列措施的貫徹，“雁来紅”的“門幅不齐”次品終于消灭，正品率达到98％以上。

攻克“雁来紅”次品关的事实，使我們开始找到了提高質量的途徑，認識到要过質量关必須先过思想关，优質思想也开始在全厂职工中立足生根。以后，我們又围繞各个时期的形势、任务，不断向职工进行提高質量和全面完成国家計划的教育，使广大职工进一步提高了認識。大家深深懂得：产品質量是工厂的“命根子”，如果产品質量不好，不仅会造成經济上的損失，而且会影响我国在国际市場上的声誉。从而一种人人关心优質高产的好风气，在全厂上下形成，那怕在質量检驗公布牌上发現質量下降万分之一，工人們都把它看成是一件严重的事情，自覚地集会研究解决办法；一个工人出了次品，完不成計划，大家都当成自己的事情，相互帮助，共同提高。課室部門也都十分关心生产，帮助工人提高技术，搞好生产。有一次，检驗員許自兴在检查“留香綢”綢緞的过程中，发現有“夹起”毛病，馬上查明生产机台，到現場去告訴擋車工朱泉生，迅速杜絕了“夹起”毛病。这种人人关心生产的好风气，不仅在本厂职工中普遍形成，而且也引起許多家屬的关心。不少工人回到家里經常可以听到这样的問話：“最近厂里質量好嗎？”甚至連工会主席舒采弟的女儿，也常常关心她媽媽厂里的生产。

群策群力　排除万难

1955年4月，我們第一次接受了全部用人造絲原料織的“人絲軟緞”产品的生产任务。熟悉絲綢生产的人們都知道：人造絲是不好惹的，牌号复杂，变化多端。因此，当这个任务布置到厂里时，不少技术人員非常担心。技术課长潘宝林說：“我們湖州是一貫織家蚕絲的，人造絲怎么可能織得好？”事情果然不妙，5月份“人絲軟緞”次品率高达93.8％，6月份生产的一百六十二匹竟全部成了次品。当时，工人們对着机器急得冒汗。这时，原来反对接受“人絲軟緞”生产任务的少数技术人員，乘机大講风凉話，有人还索性打起退堂鼓来，提出讓給别厂去織的意見。

党支部具体分析了当时的情况，認为“人絲軟緞”織得好与不好，不仅仅是完得成与完不成生产任务的問題，而是已經成为对待困难的态度問題了。如果不把这一关攻破，全厂职工的积極性一定会受到很大影响。于是，立即召开了党团員、老工人和先进工人座談会，研究应該怎么办？許多老年工人在座談会上說：“我們达昌綢厂有光荣的斗爭历史，历史名牌产品飞馬牌“分号葛”也出在我們手里，还怕“人絲軟緞”关鍵攻不下嗎？。这句話，好象一把鉗匙一样，使領导思想开了窍。党支部决定首先采取老年工人講历史的方法，向全厂职工普遍进行一次厂史教育，鼓舞斗志。不少老年工人記得清清楚楚，解放前流传着这样一首歌謠：“劝君莫要学机房，机房好比坐班房，一日三粥沒保障，老来无用做和尙。”老年工人的回忆，象鋼針一样触动了全厂职工的心弦，許多工人紛紛表示：“工人当了家，那怕天大的困难，也一定要克服它。”全厂职工克服困难的信心鼓起来了，可是“人絲軟緞”的質量关鍵究竟在那里呢？当时我們了解到外厂也有的在織造“人絲軟緞”。于是一方面由章副厂长和技术課长到苏州、杭州、上海等地的綢厂去找办法，学到了机器上浆的經驗；一方面由党支部書記、厂长、課室干部一起下到車間，和工人一道摸清了人造絲的性能，按工序检查、分析出次品的原因，把絲織生产过程中經常出現的亮絲、跳絲、油渍等四十六种新旧病疵的关鍵都找出来了。例如“人絲軟緞”产生的“寬急經”毛病，主要是絡絲車运轉不均匀，整經車筒子跳动厉害，筒子底和架子磨擦不匀等。检查出这些毛病以后，及时采取了技术措施，馬上发动群众逐一解决。經过一段时間的苦干、巧干，終于使“人絲軟緞”正品率提高到98.24%，而且长期巩固下来。

这一胜利，大大地鼓舞了广大职工战胜困难的信心，而且有力批判了右傾保守思想。領导上也更加深刻的体会到：“千难万难，依靠群众就不难”。

1956年二月，上級又布置我厂許多新产品的任务，在試織生产中，发現一种“麦浪紡”产品非常难織，綢边容易破裂，无法正常生产。这个困难比上一年“人絲軟緞”的困难要大得多。但是，这一次沒有一个人被困难吓倒，大家干劲十足，决心破关。原来相当保守的技术課长，这次也信心十足地干了起来；先进工人周庆荣还建議在綢边上嵌两根家蚕絲，增加强力；保全工戴順先等建議加闊“幅撐”，防止綢边破裂。經过大家努力，不仅使“麦浪紡”的正品率达到了100%，而且其它品种的質量也都大大提高。这一年，全厂正品率平均达到97.53%，跃居全省第一。“麦浪紡”产品在全省比質比价展覽会上，还获得了質量优等奖。

管理生産　人人有責

1957年三月份，准备車間发生了这样一樁事情：“乔其紗”产品的一批經緯綫筒子拈度向左的和拈度向右的掉錯了，造成二千九百多公尺“順紆”、“柳經”的次品。当时，准备車間的六个管理員，相互推諉責任。厂长責成准备車間检查，也无下文。不久，織綢車間也发生了一樁类似的事情：“大偉呢”产品出了一批“緯密不足”的次品，車間主任推說是技术課布置的規格样尺有問題；技术課长則認为車間生产管理有問題，两人爭得面紅耳赤，解决不了。副厂长章志同接連召开了两次行政会議检查分析原因，也难下断定。

这两樁事情的发生，曾經使我們感到非常棘手。我和厂里其他領导干部分析了当时的情况，認为职工們重視产品質量、完成生

产計划的干劲是十足的，克服困难的决心也是十分坚强的。那么，“乔其紗”、“大偉呢”产生次品的原因究竟在什么地方呢？經过再三研究，最后認为这主要是企业管理問題，特别是技术管理跟不上生产发展的緣故。于是决定在重視加强思想教育的同时，注意改进企业管理，建立和健全必要的規章制度。首先，我們划清了各部門的职責范围，建立了有領导干部、工人和技术人員参加的病疵責任分析会議制度。这个制度規定：任何部門发生生产事故，都必須按照职責范围，讓大家来找原因，提措施。这个方法不仅显著减少了次品的产生，而且成为群众自我教育、不断提高技术水平的有效措施。1957年11月份，擋車工徐阿明在生产“人絲軟緞”中造成一匹“軋梭”次品。开始时他認为是机械設备有毛病，否認自己在操作上的責任。这个工种立即召开了病疵責任分析会議，老工人金引珍等看了次品实物，听了他自己的操作过程介紹，認为造成次品的原因是由于他在操作上不小心，出了“梭子碰头”事故的緣故。这次不仅对徐阿明是一个很大帮助，而且对其他工人也是一次生动、实际的教育。从这以后，徐阿明和許多工人已經做到了不出类似的事故。

随着病疵責任分析会議制度的建立，各生产部門对于加强管理工作的要求越来越迫切。因为职工們都深深地体会到：絲織厂生产工序多，原料变化大，从第一道原料分擋开始到最后一道成品检驗为止，环环相扣、齒齒相关，如果一环不好，就会禍害百环。所以广大职工都主动要求改进管理。我們根据群众的要求，及时建立了从原料到成品的道道工序的检查制度。工人在織綢时，織一段就仔細的检查一段，織完后交車間检驗員初驗，最后經过生产技术課复驗，才打包出厂。这样就有效地防止了次品产生，許多产品的毛病在半制品的过程中得到了解决。

为了全面加强管理，我們还采取群众路綫的方法，健全了原料挑剔排队管理制度，加强了机械設备維护检修制度，建立了質量无次品奬励制度等，进一步促进了生产的发展。1957年，我們不仅全面超額完成了国家計划，而且全厂正品率进一步提高到98.61%，繼續保持全省第一的荣誉。

克服自滿　攀登高峯

1958年初，在党的鼓足干劲、力爭上游、多快好省地建設社会主義总路綫的光輝照耀下，全厂职工的革命干劲更加旺盛起来。第一季度不仅全面超額完成了国家計划，而且正品率又跃进到99.37%。那个时期，上海、苏州、杭州等地不少兄弟厂經常派代表到厂里来参观。这时，一部分干部沾沾自喜起来，認为“質量全省第一篤定了，兄弟厂不可能赶上我們了。”有人說：“要不是我們最好，人家那里会老远跑来参观呢？”在这些思想影响下，問題也就随着产生了：四月初，“花紡”产品发現有“罗紋擋”次品，副厂长章志同經过分析，認为这是紆管問題，提出把长紆管換为短紆管。当时，新的短紆管厂里沒有，只有一批陈旧的短紆管。照理，这一类技术措施的貫徹，应該和工人商量一下，并經过試織生产，然后大面积推广。但是章副厂长認为“花紡”是老产品，問題不大，商量不商量，无关紧要，就主观决定全部采用。这一下，不但沒有解决“花紡”的“罗紋擋”次品，反而接二連三产生了大批“急梭擋”次品，使全厂正品率猛跌到96%。

当时，全厂上下正在开展着“双反”、“双比”运动，質量驟然下降的事实，刺痛了职工們的心。工人們紛紛貼大字报責問領导；領导上也以整风的精神，开展了激烈的思想斗爭，徹底检查了自滿松劲情緒；章副厂长向群众作了检查。同时，立即采取紧急措

施：把全部織“花紡”的織机停止生产，找寻原因。工人們看到領导上的决心这样大，干劲也更足了，紛紛表示：“我們一定要突破“花紡”关把質量拉上来。”为了要突破“花紡”关鍵，职工們提出了許多技术革新建議。技术員屠恒达和保全工人一起創造成功了“湿綫捲紆車张力調节器”，迅速消除了“花紡”的“罗紋擋”、“急梭擋”病疵。“花紡”的織机終于重新开織了，并使5月份的質量拉回到99％以上。

那段时間，我厂好象逆水行舟、不进則退；而杭州市兄弟絲織厂却猛追猛赶、蒸蒸日上。6月5日，杭州日报头条新聞說：杭州市已有幸福、永春等厂的产品質量超过达昌綢厂。这个消息象春雷一样震动了全厂。中共湖州市委書記王祥长同志看到了这个消息之后，立即叫我去寻找原因，研究措施。一方面指出我們应該接受教訓；另一方面鼓励我們不要泄气，并一再叮嘱我們应該牢牢記住：“一切事物来自群众的脑，来自群众的口，来自群众的手。”我回到厂里連夜召开了党团員、老工人、先进工人、骨干会議，分析了被杭州兄弟厂赶上的原因，找出了自滿麻痹的思想根源，并具体找出了另料綢次品多的关鍵。第二天，又接着召开了全厂职工誓师大会，提出了“苦战十天、赶上幸福、保持先进、爭取全国第一”的战斗口号。职工們个个斗志昂揚，意气风发，立下雄心大志，訂出了六大措施。于是，一个你追我赶、人人学先进、赶先进、超先进的社会主义竞賽热潮席卷全厂。結头小組老工人殷松寿，为了解决“結头擋”另料綢多的問題，利用业余时間帮助組內工人提高技术操作水平，使原来“人絲軟緞”每次結头要剪“結头擋”另料綢的情况，減少了70％，增加了正品数量。共产党員施林宝不仅自己帶头超額完成生产計划，并耐心地帮助别人解决技术上的各种困难。他每天上班之前，总要帮助接班的同志使机台正常运轉后才放心地离开車間。先进工人陆祥林为了消灭“軋梭”另料綢，苦干巧干，創造成功了“断头参差接結法”，这个方法在全厂推广之后，有效地解决了部分产品另料綢多的关鍵。由于学習兄弟厂的先进經驗，得益很大。6月底，綢緞正品率更上一層楼，达到99.84％，超过了杭州幸福、永春等綢厂，仍然保持全省最高水平。

为了实現全面跃进，我厂还通过与兄弟厂的資料对比，抓住了有部分产品的单位产量落后、出勤率低的关鍵，发动群众猛赶先进，工人們紛紛提出了既要优質、又要高产的保証。共产党員屠阿引、先进工人陆祥林、吳荣貴、吳荣生等首先帶头加快車速，其他工人也积極行动起来，7月份“人絲軟緞”单位产量突破了2.4公尺大关，“麦浪紡”单位产量也超过了2公尺，“B乔其”超过了2.1公尺，达到了全省先进水平。1958年，我們不仅全面超額完成了国家計划，而且終于实現了豪迈的諾言，全年平均正品率达到99.16％，跃居全国第一。

大搞竞賽　繼續躍进

1958年大跃进的巨大成就，更加鼓舞了我厂全体职工的斗志。今年下半年，我們在总結去年大跃进經驗的基础上，認眞学習了党的八届六中全会文件，討論了今年繼續跃进的形势和有利条件，从而普遍提高了認識，决心保持綢緞質量全国第一的荣誉，更全面地来完成国家計划。这个时候，中国共产党吳兴县委召开了絲織工业二千多人的誓师大会，掀起了湖州市五家綢厂生产竞賽热潮，各厂相互挂了鈎，永昌、湖丰等綢厂提出了学达昌、赶达昌、超达昌的口号；杭州市絲織厂也又一次提出要猛赶达昌的口号。我們不甘示弱，也提出了“大鼓干劲，全面跃进，誓与全国比先进”的口号。

厂际竞賽开展后，我厂工人戒驕戒躁，不但关心自己厂的生产情况，而且密切注意别厂的生产情况。工人們一发現优質高产的新記录，就立即派人去学習他們的先进經驗，千方百計向这个目标追赶。今年5月初，湖州永昌綢厂的“留香縐”单位产量超过了我們，車間副主任諸金財連忙帶領生产“留香縐”品种的工人前往取“經”，結果学到了“泡絲”的先进經驗，使原来生硬的蚕絲变为柔軟。6月份，这个品种的单位产量突破了1.6公尺，超过了永昌綢厂。我們还先后十多次組織本厂职工到外地兄弟厂去参观、訪問，学習先进經驗，取长补短。例如“闊幅美丽綢”的“机浆柳”病疵，一直是我厂悬而未决的关鍵問題，我們跑遍了上海、杭州、苏州等地学習，終于在杭州光明絲織厂学到了机浆車加装車速快慢調节盘的經驗，同时改进了操作方法，很快就突破了“机浆柳”病疵关鍵。我們还学習了上海一联絲織厂和杭州震旦絲織厂的机械清潔工作經驗，在厂內实行了清潔工作分片包干的办法，制訂了群众性的检查、鑒定制度，扭轉了过去清潔工作靠突击的做法，使“油污渍”次品得到显著減少。在厂际竞賽中，我們几家綢厂还发揚了共产主义大协作的精神，一家有事大家帮，达到共同提高的目的。有一次，湖州綢厂在生产“美丽綢”时，出了一百多匹“擦毛擋”次品，我厂厂长帶領老工人、技术人員就赶去协助，进行“現場会診”。經过检查，发現織綢机上的經軸質量不好，需要改換，我們便主动把自己厂里的經軸借給湖州綢厂，并关照怎样提高操作技术，这样，湖州綢厂“擦毛擋”的問題就解决了。

在厂际竞賽的推动下，厂內竞賽也如火如荼地开展起来，通过群众的評比鑒定，立出了厂級标兵十五人，工种标兵二十六人，掀起了学标兵、赶标兵、超标兵的竞賽热潮。小組与小組，个人与个人紛紛挂了鈎，你追我赶，热火朝天。已經三十多个月連續消灭次貨的先进工人陆祥林和高产能手吳荣貴，两人也相互挂鈎开展竞賽。陆祥林向吳荣貴学習单位产量特别高的經驗；吳荣貴向陆祥林学習質量一貫稳定、消灭次貨的經驗。两人既是对手，又是朋友。你有困难，我就去帮助，終于达到了共同先进的目的，一起被評为社会主义建設积極分子。

在竞賽中，工人們苦干加巧干，还发揚了敢想敢說敢做的共产主义风格，提出和推广了二十七項行之有效的技术革新。修理工王錦文創造了“无齿輪双錠紆車”，有效地解决了紆子車不够、紆子供应不足的困难；“自动幅撐”的技术革新在“美丽綢”、“乔其紗”、“香罗呢”等产品的織机上全面推广后，不仅減輕了工人劳动强度，并使单位产量提高了5%。随着竞賽运动的深入开展，大批先进生产者也随着涌現出来。今年上半年，織造車間有30%以上的工人达到了厂級标兵水平，有96%的擋車工消灭了次貨。全厂正品率跃到99·95%，超过了質量“三个九”，繼續保持全国最高水平。在党的八屆八中全会的偉大号召下，全厂职工的干劲更大了。决心繼續大搞竞賽，大開技术革新和技术革命，为实現今年的繼續大跃进和提前完成第二个五年計划的主要指标而奋斗。以实际行动，来粉碎国內外敌人和右傾机会主义分子的污蔑和攻击。

前进永无休止，在党的八屆八中全会偉大的号召下，我們将續繼依靠广大职工群众，高举总路綫的光輝旗帜，不断革命，奋勇前进。

积极利用野杂纖維　为国家創造更多的財富

全国英会先进集体代表
北京仁立麻紡織厂梳紡車間　杨茂春

我們厂是麻紡織厂，主要产品是麻袋，原料是黃麻。1958年5月因黃麻缺少，开始掺用杂纖維（四川的天然脫膠棉杆皮），質量較好，相当于国产等外黃麻，而且只在緯綫中掺用8～12.5%。到1959年5月份，庫存黃麻仅能供应一个月的生产。因此，党总支号召职工大量使用各种杂纖維，并且指出这是全厂能否繼續跃进和能否保証完成与超額完成国家計划的关鍵。我們車間是全厂的第一个車間，全車間职工在車間党支部的領导下，批判了少数同志思想上存在的畏难情緒，积極行动起来，响应党的号召，由1959年5月份起，开始大量掺用質量次的杂纖維。第一次使用，在經綫中掺用了15%的檵树皮，在緯綫中掺用了60%的檵树皮，下余部分的麻的質量也不如过去。这次，一班只出了30多公斤紗（过去每班出400多公斤），因断头太多失敗了。車間主任、厂长立即和紡紗工人、梳并工人分别在一起研究，分析了这次失敗的原因，提出了改进措施：

（一）紡紗工序主要是两个問題：①紗支捻度小，原紡黃麻是1.45支紗，現在混紡是1.25支，粗了16%。根据黃麻紡紗理論，紗越粗，紗支捻度越小，因此由原42牙調到46牙。經实际操作后造成断头多，工人認为这个理論不适合混紡的規律，又由46牙調到40牙。捻度加大后，断头大有减少，摸索出杂纖維混紡比例增加越多，捻度应适当增加这一規律，因而修訂了工艺規程，保証了紡紗断头降低。②紗的张力大，原来車速快，改用杂纖維后，車速放慢了，錠子下仍放六个阻力垫，紗的张力就大了，对断头影响很大。

根据以上問題，加大捻度，先恢复到42牙，以后又提高到39牙。这个措施遭到了技术人員的反对（認为不合乎理論根据），經过实踐証明，加大捻度是正确的。另外决定，减小张力，把錠子阻力垫由6个减到4个。

（二）梳并工序：主要是檵树皮和黃麻不能掺合均匀，决定对杂纖維做到单独处理，再与黃麻混合，各放一層，經过梳并，就均匀地混在一起了。

經过采取以上措施，并将緯綫掺檵树皮比例适当降低到35%，因此，第二班产量就达到150公斤，第三班达200多公斤，以后产量逐步提高到420公斤以上，超过了定額。經过五次配麻，掺檵树皮比例不断提高，緯綫由35%到45%，最后到5月底达60%，經綫由15%提高到30%。

在1959年5月中旬，車間在技术科的帮助下，总結了檵树皮及其它杂纖維处理采取“三多、一少、一重”的經驗，并列入了工艺过程。三多是多加油水（針对檵树皮干硬的性質）、多梳（黃麻梳二次，檵树皮梳四、五次）、多发酵（比黃麻发酵48～72小时增加一倍时間）；一少是减少梳麻并条过程中半成品的儲备量（因檵树皮易潮又易干燥，

不宜久存）；一重是重梳，增强梳麻机的梳理作用。除了总結这一經驗外，还决定对檞树皮分級管理及加强选料，根据原料等級决定梳理次数，在紡紗工序除解决了捻度問題、紗支张力問題外，还改进了接头操作方法，产量逐漸提高和稳定。

但是使用杂纖維并不是从此就一帆风順，而是遇到了一个又一个的新問題。

檞树皮性質易潮又易干。5月底6月初时，天气干燥，紗質量次，断头多，产量受影响。部分工人中因掺用檞树皮成功，产生了自滿情緒，認为这些烧火都不着的东西，現在能紡出紗来，織成麻袋就不簡单了；也有的認为掺用杂纖維只是暫时的，到第四季度黃麻下来就不用了。在6月初厂党总支召开的四級于部会上通过务虛討論，明确了使用杂纖維不是暫时的措施，而是为了給国家节約麻，充分利用杂纖維也是今后的发展方向。会議上仅梳麻軟麻骨干小組对檞树皮干燥的問題就提出了320多件改进意見，軟麻工人武錫存、董文治提出軟麻要做到三定：定时、定量、定油水，发酵时保持保湿措施，梳麻規定杂纖維半成品的儲备量，减少了人为的干燥。这些措施貫徹之后，产量很稳定地能完成計划了。

到了7月底，又发生了新的困难，檞树皮用完了，开始使用河南化学脫膠棉杆皮。这种原料比檞树皮質量次，特点是纖維乱，脫膠程度不一，含杂質多。开始緯紗掺用25%棉杆皮和12.5%麻絲，經紗掺用檞树皮皮30%，最初紡紗沒有問題，只是紡出的紗質量次，有硬塊，含杂質多，紗的条干不匀，因而織布产生了困难，梭子中的緯紗出不来，断头多。但是职工們仍然是頑强的克服了困难，在厂領导的支持下，采取了領导、技术人員、工人三結合的办法，研究出了"棉杆皮把三关"的措施。即在軟梳之前，发酵之后，第一次梳理之后，都要細致地揀一次。这样就提高了紗的質量，解决了織布的困难，保証了計划的完成，并且逐漸提高了掺用棉杆皮的比例。目前粗紗掺棉杆皮45%，經紗掺用30%。

通过以上各項工作，在1959年1～9月份，全車間共生产了細紗1,342,277公斤，比国家調撥原料多生产325%，生产出麻袋105万余条及麻布191万余公尺，不仅避免了减班停产的危险，同时按季按月地超額完成了国家計划。今年1～9月共計使用了各种杂纖維190,246公斤，約增产麻袋19万2千条，比去年全年还多用了杂纖維9万8千余公斤。前后共計利用了棉杆皮、檞树皮、九層皮、芙蓉麻、胡麻、蒲草等6种可紡纖維，混用比例逐步上升。

以上这些成績是在党的領导、全体职工的冲天干劲下取得的。但是我們并不滿足这些成績，我們要繼續扩大使用比例，增加杂纖維品种，为国家創造更多的財富！

（上接23頁）

經驗，进一步加强班与班、个人与个人的共产主义协作，印花布平均台班产量，要从九月份的1,340匹提高到1,400匹，确保提前55天完成全年国家計划，并坚决响应党的号召，确保十月份的生产不低于九月份水平。

（2）严格执行勤看花筒、勤巡迴、守好車头出布关的操作法，質量正品率要达到99.9%并保証外銷产品按时按質按量交貨。

（3）在保証質量的前提下，繼續采用低級染料，代替高貴染料，千方百計节約色浆，第四季度成本降低23.2%。我們要繼續大搞技术革命，完成快速煮糊的連續冷却設备，改进自动导浆、电动攪拌机、改变調色浆的手工操作，繼續虛心学習兄弟厂先进經驗，不断提高技术水平，充分做好明年的生产准备，保証明年第一季度生产开門紅，月月紅，为实現明年的繼續大跃进而奋斗！

我們一定要在白紙上 写下最新最美的文字

上海大新振印染一厂印花工段
全国群英会先进集体代表 描車工 印毛鈞

在这里开群英大会的时候，我們工段正在創造更大的成績向大会献礼。我們工段全体职工，坚决响应党中央和市委提出的大战第四季度，提前超額完成今年的生产指标、做好明年第一季度超过今年第四季度生产水平的准备工作、以及爭取主要产品以不到十年的时間赶上英国的号召。我們深深地体会到，只要破除迷信，解放思想，鼓足干劲，力爭上游，就能多快好省地建設社会主义，迅速改变我国“一穷二白”的落后面貌。

拿我們印花工段来說，就是一个生动的例子。我們厂是在1957年7月由一个染色厂改建而成的，开工到現在，仅仅只有两年的历史，設备陈旧，一部印花車是卅年前的“老爷車”，精密度不高，一开車就发出“格登格登”的声音，常常发生机械事故，影响产、質量，其他的附屬設备，也是殘缺不全。講技术，我們工段一共卅六个工人，大多数都是在开工时由兄弟厂支援和培訓出来的，許多人还是第一次見到印花車，技术水平很低，而印花布的生产要比染色布要求高，要复杂得多，因此，是一个“底子薄、技术差”的局面。

但是在党的正确領导下，有了总路綫的鼓舞，我們破除了迷信，解放了思想，鼓足了干劲，在技术和設备条件都很差的情况下，經过苦干、实干、巧干，今年一到九月份，我們按月全面均衡地完成了国家計划。产量完成116.16%，比去年增长了63.43%；質量正品率实績达到99.75%，比去年提高1.39%；印花浆料成本比去年降低了20.15%。特别是在大抓八、九月，迎接建国十周年国庆的竞賽高潮中，生产上不断創造新紀录，九月份印花車平均台班产量达到1,002匹，比七月份提高38.13%，九月份又达到1,340匹，比八月份提高34%，达到全行业的最高水平，質量正品率也达到了99.85%的行业最先进水平，并提前两天半全面完成九月份的国家計划，从而初步改变了我們的落后面貌。

我們能够获得这样大的成績，是經过了很大努力和艰苦斗爭的。回想到今年二月份，市委工业会議发出开展紅旗竞賽、实現今年更大跃进的号召以后，厂的領导对我們工段提出了跃进指标，产量要比去年提高22.32%，質量正品率要从去年的95.5%，提高到99.2%，色浆成本要比去年降低16%。这个跃进指标提出以后，当时我們有些同志信心不足，有一种自卑的心理。講条件，認为别的印花厂都是十年廿年以上的历史，技术高、經驗多、設备条件也好，象我們这样的“小阿弟”，机器是“老爷貨”，技术水平低，要实現跃进有困难。但是，我們通过学習哲学，認識到历史是我們劳动人民創造出来的，只要发揮我們人的主观能动性，不怕条件差，我們就一定能够創造出奇迹。大家認为：党提出多快好省建設社会主义的总路綫，就是为了改变我国一穷二白的落后面貌，我們就应該人人政治挂帅，打破条件論，破除迷信，来改变我們工段“底子薄、技术差”的落后面貌。我們記住了毛主席講的話“一张白紙，沒有負担，好写最新最美的

文字，好画最新最美的图画”。我們就要在条件差的情况下，生产出最多最好的花布，一定要实現跃进指标。要实現跃进，就要学先进，赶先进。大家認为：先进厂不是天生的，只要我們向先进厂虚心学習，提高自己的技术水平，我們就能够赶上先进。因此，在行业誓师大会上，我們就找了先进厂作对手，提出了“花布白度赶一印，深色大花赶楊浦，質量赶丁新，力爭全市最先进”的口号，向老大哥厂挑了战，掀起了比先进、学先进、赶先进的热潮。我們不断地到先进厂去学習，哪里有先进就到哪里去学習，因而提高了技术水平。特别是学習楊浦棉紡織印染厂印制六套色大花布花筒排列的先进工艺技术和淀粉代替粮食調浆的經驗以后，提高了产質量，而且平均台班产量由四、五百匹的落后水平，提高到八、九百匹的行业一般水平。

产質量虽然提高了，但离开先进水平还很远，我們又通过算細帳，找差距，針对生产上輔助时間长、印花車运轉时間少的薄弱环节，三个班相互展开了协作。我們在上班前，就作好思想和工具的准备，上班以后，就分工配合，減少輔助时間，使印花車的运轉时間，由五个半到六个小时，提高到七小时到七个半小时。同时，又針对三个班的技术水平高低不平衡的薄弱环节，开展你帮我、我帮你的竞賽。大家就提出来“多快好省是我們共同的目标，要好大家好，三个班都好才能赶上先进”，技术低的班就拜技术高的班做师傅，有教有学。次布率由原来0.64%降低到0.14%，差距縮短了，質量又提高了一步。

生产虽然一天天提高了，但是就凭我們这些“老爷車”老样生产下去，总归不能突破定額。我們常想，光苦干不行，还要巧干，要机器听我們使唤，要机器为多快好省服务。大家听党的話，为了建設社会主义，一有空，同志們就在一起讀技术革命的“山海經”找生产关鍵。例如：印花时間稍一开长，車上的銅婆司就要发热烧起来，車速开不快。我們在机动車間的帮助下，把銅婆司革新改成用冷水循环冷却的空心婆司，提高了車速。車速加快了，煮糊来不及，跟不上印花車，我們又創造了快速煮糊机，提高效率10倍，过去煮100公斤要二小时，現在只要12分鐘，保証了高产优質。九个月来，我們針对生产关鍵一共提出了82条技术革命建議，实現了37条。

八中全会的公报和决議公布以后，我們响应了党总支提出的“大战八月攻关鍵，九月全面滿堂紅，确保优胜迎国庆，力爭全市最先进”的号召，三个班干劲冲天，开展了比高低、你追我赶的增产节約竞賽高潮。我們为了既要生产又多又好的印花布滿足人民的需要，又要确保达到全市最先进，我們三个班在竞賽中既是对手，又是亲密的战友。八月份我們三个班分别开出了1,480匹、1,520匹、1,690匹布的高产紀录以后，三个班就利用上下班、星期天休息时，开座談会、談心会来交流經驗，乙、丙班学了甲班的高产經驗，甲、丙班学了乙班的优質經驗，甲、乙班学了丙班的节約經驗，通过交流共同提高，九月份又繼續开出了1,760匹、1,880匹、最高达到2,100匹的台班高产紀录，創造了国家計划全面滿堂紅、产質量达到全行业最先进的水平。

我們工段取得的成績，証明了总路綫的正确，偉大。要是沒有总路綫和党的領导，我們就不可能改变落后面貌和实現大跃进。但是我們沒有滿足，我們要坚决响应党的号召，要进一步破除迷信，鼓足干劲在第四季度的生产中，繼續跃进，我們的口号是猛攻关鍵，大战第四季度，全年計划提前55天，充分准备，明年生产开門紅。具体行动是：

（1）巩固与提高縮短輔助时間的操作

（下轉21頁）

坚决走克勤克俭自力更生的道路

全国群英会先进集体
貴阳雲岩針織厂　代表、厂長　李玉林

我們貴陽云岩針織厂是个小厂，也是个"穷厂"。論厂房，原来是間又矮又小的民房；論設备，差不多全是十几年的破旧手搖織袜机，工作台和櫈子也是职工同志們从家里抽出来的，有的是用門板拼凑起来的，条件不能不說是很差。虽然我們厂又小又穷，但在党的領导和总路綫的光輝照耀下，坚持了大搞群众运动，紧紧地依靠全厂职工，自力更生，克勤克俭，月月都全面完成任务，季季都超額完成国家計划，成为全市的紅旗单位之一。

我厂是怎样取得这些成績的呢？为什么条件这样差，却能做到优質、高产、低成本？主要是由于坚决貫徹了党的总路綫，听党的話，不断地反右傾、鼓干劲，坚决地发动群众、依靠群众克服困难，不断地大搞土革新和改进手工操作法，因此使生产和群众运动一浪高一浪地不断跃进。

加强党的領导　充分发动群众

我厂是1957年从手工业合作社組織为合作工厂的，今年五月份才轉变为国营云岩針織厂。它的发展过程，也不是一帆风順的。厂党支部坚定不移地发动群众，走自力更生、勤俭办厂的道路，得到了广大职工的拥护。党的支持、教育和培养，鼓舞了全体职工，但是，当时也遇到不少思想阻碍。有的职工認为，厂里的机器都是十几年的"老爷貨"，有的部件殘缺不全，那里还能发展生产呢？只有等国家給我們厂投資，調撥設备，盖新厂房，生产才能发展。有的职工看到厂房又小又破爛，家底薄，福利少，不安心在厂工作。厂党支部研究了这些思想情况，采取以活的事实教育說服群众的办法，首先向职工反复講清勤俭办厂的道理，說明克勤克俭是我們工人阶級革命的光荣传統。在大家初步受到啓发之后，又組織参观盲人工厂和五个妇女办的工厂，看看人家是怎样在艰苦中成长起来的。然后通过学習、討論，大大激发了职工群众的政治覚悟。在討論中，有的同志說，"盲人能把工厂办好，我們的条件比他們好得多，为什么不能把厂办好呢？"女工同志們說："五个妇女只有两把老虎鉗和两张工作台，我們有一百多台織袜机还有其他的生产用具，比起人家眞是强多了。人家能白手起家，我們为什么不能"？这样，消除了职工中的依賴思想，一致表示要走自力更生的道路，坚决不当伸手派。

立大志　鼓干勁　战胜一切困难

我們厂里主要生产工具有140台手搖織袜机，但是能用的只有80余台，其余部分都是殘缺不全的破旧机器。同时，厂址小，有的工序还是在露天里生产。厂党支部召开了老工人、干部座談会和积極分子大会，向群众層層交清"家底"，把困难交給大家，依靠大家出主意，想办法。职工們主张用义务劳动自建厂房，自修破旧机器。可是沒有木材、砖瓦，这怎么办呢？我們就采用了一面发动群众利用旧材料，一边向外購买一点旧

料作屋架，沒有砖瓦，职工利用拆下来的包紗布，一塊塊的縫并起来，涂上油漆，变成一塊大油布，代替砖瓦。沒有釘子就用竹子和繩子代替。这样，我們就在院子里扩建了三个厂棚，解决了浆紗、織造、熨袜三个工序用房的困难。职工們再也不在露天生产了。有了房子，还缺少部分工作台和搞技术革新的木料，只有再找职工商量，如何发动大家来攻破这一难关。这次不仅发动了职工，而且把全厂家属也发动起来了。同志們将家里的旧木床和山上庙里破旧門、匾，拼凑起来使用，支持搞土革新。在修复殘缺的机器中，沒有銑床、車床等修理設备，工人們就用銼刀和鋸条，終于修复了20余台織袜机，扩大了生产。工人們还用自己的双手和集体智慧，沒有要国家投資一文，利用土洋結合的办法，自制和改进了織帶机、自动碰花机、輪花机、滾筒燙袜机等九种机器，分别提高工效1～5倍。

加强企业管理　促进生产发展

把厂房、設备問題基本解决以后，我們紧紧抓住企业管理，抓成本核算。随着生产发展的需要，今年一季度，厂党支部为了要建立和健全計划管理，首先建全了原始記录，加强領、退料等制度，并且发动工人参加生产管理。在各个生产班，都建立了检驗員、安全員、統計記录員、材料員和福利員，以加强班、組管理工作。这样，进一步发揮了工人們当家作主的責任感，事事都精打細算。如工人們覚得熨袜用木炭成本高，就改用煤炭熨袜子，每月能节約2,000余元的木炭費用。为了讓工人們进一步了解企业經济成本管理，我們在第二季度重点推行了班組成本管理。通过一周一核算、一月总分析的方法，使工人进一步树立了处处节約、勤儉办厂的思想。妇女班推行班組管理后，大家都懂得了一并棉紗能織多少袜子，每双袜子多少成本，对成本核算就更加有底了。在七月份分析材料定額时，发現沒有达到成本指标的要求，通过分析，找出浪費的原因，积極想办法改进，把过去剩下的紗头，用来織袜子內边，每包棉紗可以多織1—2双袜子，不仅达到定額指标，而且还堵塞了生产上的漏洞。这一改进立即得到推广，还利用袜头拆下来的紗头，織成围巾須子。由于加强了財务成本管理，所以全面地超額完成了1—9月份的生产計划，产量提前了28天半，超額了112.3%，質量合格率到99.5%，成本比計划降低1.38%，劳动生产率比去年同期提高31.7%。

提高技术水平　改进操作方法

为了适应人民生活的需要，我們厂的生产任务逐步增加了。今年第一季度的生产任务比去年同期增加了一倍以上，当时要完成这个任务，在人力、物力上都是不足的。但是，我們发动职工和每一个妇女同志鑽研技术，开展了技术革新运动，总結推广先进經驗，从而挖掘了設备潜力，保証了生产任务的完成。例如，染紗工序工人赵潔然，改进了手搖染紗架，使日产量从55并棉紗提高到102并。染紗工序生产跃进了，織造車間为了适应这个发展形势，职工們又以快手帶慢手的方法，提高大家的技术水平，同时总結和推广了工人中的先进操作法，从而提高了产量。如总結和推广了刘朝珍的“五快”（提針快、按針快、麻边快、接头快、搖机快）操作方法以后，織造車間日产量从300打跃到385打，在不增加人手和机器設备的情况下，也能超額完成国家計划。

树立艰苦踏实的領导作风

領导干部做到了与群众同吃、同住、同劳动，基本上做到在办公室是干部，下車間

（下轉33頁）

不断革新 創造丰富多采的民族花布

全国劳动英雄先进生产者云南印染厂技术員 戴仁理

我是一个彝族工人，現在云南印染厂担任技术員。在旧社会因为家里穷，七岁就出来到澡堂作工。一天干十多、二十小时，还要挨打受餓。解放了，党和毛主席救了我，工人翻身当家作主。1950年初党把我送到工訓班去学習政治和文化，我开始懂得了在旧社会工人为什么受压迫、受剝削，工人阶級要得到徹底解放，就要建設社会主义和共产主义。随着阶級覚悟的提高，1951年我参加了青年团。工訓班学習結束，党又送我到上海去学印花技术。上海的老师傅十分認眞耐心，帮助我很快掌握了技术。厂里領导对我們出外学習的人，一直都很关心，听說我从旧社会帶来的关节炎、风湿病发作，馬上电汇錢給我医治。回想起在旧社会得了盲腸炎，跪着給老板叩头，才借錢住了院，出来整整扣了我一年工資的情景，再和今天党的关怀对照，我眞是感动極了。我下决心要更加努力学習，决不辜負党的培养。1953年学習結束，經过考試，我达到了七級工水平。回厂不久，組織上又培养我加入了光荣偉大的中国共产党。

这时，厂里根据上級指示，要生产民族花布，領导上把这个任务交給我和其他三个同志。当时沒有技术資料和設备，条件比較困难。但我想：党对我們少数民族多么关怀啊！作为一个民族工人，党又培养了我这多年，天大的困难也要克服它，沒有技术資料就来摸索，沒有設备自已动手，我們先出发到少数民族地区去訪問，受到了热烈欢迎。兄弟民族說我們是毛主席派来的，热情地給我們帶去的图案提改进意見，把衣服花样主动借給我們，他們說自己做一条裙子要三个月到半年，很希望我們赶快印出他們喜爱的民族花布来。这次訪問更加促进了我們。回来后馬上投入試驗，沒有烘缸就找熨斗代替，沒有感光罩拿凳子装上灯泡。但一連試了40多次都未成功。閑話来了，說是“白費盤纏”。我自己也覚着用了不少布和染料却沒有弄出名堂来，思想上犹豫起来，正在这时，厂領导来检查工作了，鼓励我們說：“学手艺总得花点本錢，搞了40多次不算多，606 藥剂試驗了 606 次才成功，你是一个党員，一定不能灰心，多試驗，多总結，終归会成功的”。这些話大大坚定了我們繼續試驗的信心。于是我們試驗一次，总結一次，一次比一次有了进步，一共搞了三百多次，終于摸清了全部工艺过程，印出了民族花布，供应兄弟民族需要。

1957年底，厂里开始生产套色民族花布，产品搭色問題十分严重，几乎沒有一等品。厂里研究了許多次，有的技术人員認为原因是設备太差，建議添置一台平洗机。我想，买机器要花七、八万元，而且一下不容易买到。我不贊成这个意見，可是我也沒有想出什么合适的办法。直到1958年4月，我到海口区参加了共青团市委召开的技术革新現场会，听到了許多大闖技术革命、解决生产关鍵問題的先进事迹，思想上受到很大啓发和教育。回来后，厂里正在发动群众搶关

鍵，搞革新，我一下就搶了38个課題，其中就包括搭色問題。党总支書看見我搶了这么多关鍵，拍拍我的肩膀說：很好，有勇气！接着又指示我說：回車間去多和同志們商量商量。当时，在場的一些工人同志也表示支持我，他們說：你搞吧！有什么困难我們帮助你。首先，我先研究搭色問題，厂长也来帮助。他認为是后处理問題，我就和工人同志一道根据厂长的意見試驗，从温度、酸的濃度等方面仔細观察研究，經过20多天的摸索，发現了是酸洗时間太短，从几秒鐘增加到三分鐘，搭色問題才解决了，事实也否定了从前那种認为是設备問題的意見。随着这一問題的解决，产量提高了，染料减少了約40%，去年一年为国家节約十多万元。

今年初，我出席了全国青年社会主义建設积極分子代表大会。会上听了各位首长的指示及代表的发言，深深感到祖国建設事业一日千里，自己所做的工作与到会代表相比，差得很远。回去后，厂里又提拔我当了車間技术員。对党給我的光荣和信任，我眞是說不尽的感激和慚愧，我决心要鼓足更大干劲，为党为人民貢献出我的一切力量。在我担任技术員后，除了經常的业务工作以外，一有时間我就参加劳动，看見那个工序薄弱点，我就帮助干。他們也热情地帮助我，对我提出的建議都很支持。三月份針对淀粉供应不足，車間主任、我和調浆小組工人同志一起研究試驗用泥巴代淀粉，有些同志就放弃休息在业余时間上山去找，找不着就到处打听消息。有次听說小板桥有好的泥巴，第二天一早，大家就騎了自行車跑几十里路去挖掘。由于“三結合”来搞，很快就实現了用白泥巴代替一半淀粉，每年可节約面粉十多吨，解决了淀粉供不上印花需要的問題。四、五月份，厂里搞技术管理，車間主任、我和一些老工人研究了如何統一操作的問題，以进一步提高質量。当时有五、六种不同的操作方法，我們綜合了各班各人的操作优点，总結出“三点一綫”操作方法，然后組成一个推广組进行推广，車間老工人、新工人紛紛自动报名参加，很快这項經驗就得到推广，花布質量由80%提高到96%。

党的八届八中全会决議公布后，厂里展开了轟轟烈烈地增产节約运动。当时我們車間碰到的最大困难是染料不足，颜色不全，严重地影响生产任务的完成。有人說：印花沒有染料，等于汽車沒油，只有向国外訂貨或上北京、上海去买。領导上指出要千方百計找代用品或用其他方法战胜困难。我想我是共产党員，应該积極响应党的号召，党教导我們：“人定胜天”，染料是人造的，难道缺乏染料，我們就不能想出别的办法？眼看就到建国十周年的国庆节，我們一定得想出法子，为国庆节献礼，不能光依靠别人。我打听到倉庫里有些染料，过去不用，是因为牢度不够。就想到牢度不够是不是可以在操作上注意或加点什么助剂来提高，又想到沒有黑色、桃紅等等是不是可以采用拼色。我和同志們商量后，大家都鼓励我試試。于是抓紧时間試驗，一連几天沒有睡覺，在同志們的帮助下，經过反复試驗，从操作上控制，加了助剂，牢度提高問題終于解决了。在拼色中，我到花园仔細观察了各种花的颜色，一次又一次的試驗，拼成功了桃紅等21种颜色。在我們送北京向国庆十周年献礼的民族花布中有四个品种評为全国样品，其中有一半染料是用拼色拼出来的。我深深地体会到，坚决听党的話，依靠群众，即使書本上、外国、外地沒有的，也可以創造出来。

我是一个普通的民族工人技术員，在旧社会不敢承認自己是彝族。今天党不断培养我教育我。我的一切都是党和毛主席給的，党的恩情比爹娘还亲，比海洋还深，今后我要鼓足更大干劲，为繼續大跃进而战斗。

为职工服务　为生产服务

全国群英会先进集体郑州国棉三厂食堂代表　馬行善

我厂职工食堂在党的正确領导下，經过一系列的社会主义革命和共产主义教育运动，在党的社会主义建設总路綫的光輝照耀下，克服了右傾保守思想，职工的覚悟有了空前的提高。树立了以厂为家，面向車間，为生产服务，保証职工身体健康，热爱自己的职业的共产主义思想。事事坚持多、快、好、省，人人干劲冲天，个个力爭上游，轟轟烈烈的开展了技术革命、增产节約、提高主副食質量、增加品种花样的“十好十滿意”运动，以及組織参观学習等，使食堂工作出現了朝气蓬勃的局面。

政治挂帅　加强領导

我厂共有生活区、生产区、回民食堂等三个食堂，現有就餐人数5,359人、炊事員157人。

厂党委按照上級党委关于“一手抓生产，一手抓生活”两条腿走路的方針，首先加强了对食堂的領导，同时各級党組織也都把生活問題列入了党的重要工作議程，并經常不断的深入車間、食堂了解情况，帮助解决具体問題。食堂实行了民主管理，按班、組选出了七大員（成本核算員、技术研究員、劳保福利員、安全員、衛生員、宣传員、点票員），定期召开会議，研究工作。从而大大发揮了同志們的积極性，激发了群众的干劲，改变了服务态度，提高了飯菜質量，保証了职工吃好、吃飽、吃省。为不断組織食堂工作大跃进，还不断的利用报告会、座談会、参观学習、登門拜訪、政治学習等形式，加强对职工的教育，提高了他們的政治覚悟。通过学習，使炊事員、工作人員的服务态度大有轉变。如售票員在每逢发工資或到月底，就深入到車間、办公室，发餐証、售飯票，避免了排队拥挤現象。炊事員主动到車間征求意見，到食堂征求职工爱吃什么，口味如何……，广大职工非常欢迎。厂长、食堂主任、管理員还經常在食堂帮助工作、打扫清潔等，与工人同吃、同住、同劳动，并关心他們的生活，对于确有經济困难者进行救济补助，有病者进行慰問，这样大大激发了群众积極性。

过去有些炊事員認为：“当炊事員是侍奉人的，低人一等。”也有些人說：“当炊事員沒技术，沒有出息，整天围繞鍋台打轉轉，不是卖菜，就是卖飯，飯后擦桌子，刷鍋扫地，老一套，沒啥前途。”还有些人認为：“当炊事員不光彩，还沒有在車間扫地光荣！”个别管理干部也認为人多、班次多，24小时連續生产，日夜用餐，人員又来自全国各地，生活習慣各有不同，飯菜的酸、甜、辣、咸口味不一，怕管不好受埋怨。很多职工也同样存在着这种看法；总認为炊事員是为他們服务的，因此在伙食、用餐問題时，就挑剔为难。为了解决这一問題，厂党委首先运用大会、小会和黑板报等形式，在全体职工中广泛宣传了搞好生活福利工作对推动生产的重要意义；其次提出了“生产与

生活的关系”、“炊事員应該怎样为职工服务，为生产服务”、“炊事員是否低人一等”等問題，采取摆事实講道理的方法，組織职工开展鳴放辯論。通过辯論和宣传教育，澄清了一切錯誤認識，端正了对生活福利的看法，树立以做生活福利工作为光荣的思想，从而使炊事員服务态度大大轉变。对有病职工，或者产妇，炊事員为他們制作适合口味的飯菜，并亲自送給他們。入伙孕妇給予进入营养室和优先購飯菜的方便。为便于职工提意見，炊事員帶符号，建立意見簿，以利群众监督。針对服务态度，开展了“十好十滿意”竞賽运动。工人反映說：“食堂照顧眞周到，比在家里还好。”广大职工为食堂炊事員对大家生活无微不至的关心和忘我劳动精神深为感动，他們写大字报向食堂祝賀：

炊事員，面帶笑，　照顧俺們眞周到。
你若有病生孩子，　提着飯菜送来了。
吃啥有啥心欢喜，　不操心来化錢少。
吃得好来吃得飽，　鼓足干劲生产高。

千方百計調剂好生活

在大跃进中，开展了以增加主副食花样品种，提高飯菜質量为中心的食堂与食堂、班組与班組、人与人之間的劳动竞賽，食堂职工个个精神奋发，干劲冲天，使主副食花样餐餐改变，日日增多，出現了万紫千紅丰富多彩的品种。为使食堂工作有条不紊，采取了細致的分工，分主食組、副食組、主食花样組、副食零炒部、主食小吃部、冷調小組等。采取了統一領导、分工負責、全面协作、积極調剂，保証了質量，增加了品种，使职工吃的更好。

根据粮食供应情况，采取了稀稠搭配，粗粮細作，长期打算，短期安排，細水长流，积極調剂等办法，做到了主食不分食，不限量，保証了职工吃得好，吃得飽，吃得省。这些品种繁多的食品，营养丰富、价錢便宜、虛实利口、不硬不酸、美观整齐、适应大众、任意挑选，每天每餐主食花样品种达60种之多。

經常調剂副食的花样，实行“一料多用”，做到多样化。在肉类供应不足的情况下，采取“以素代荤”的方法做出了丰富多彩的品种。如以粉条制的假酥肉、蘿卜做的虎丸子、矛头丸子、假肉絲、蓮菜做的假排骨、土豆做的假肉片、粉欠混合制的假肉丁等。职工对这些营养丰富价錢便宜的副食很欢迎。同时对副食品制作，做到了刀口均匀，火候适宜。为保証質量，采取分批炒菜，小盆炒菜，边炒边卖流水作业法。早餐有各种小菜10种，中晚餐各有50种，凉菜30种，小吃部有60种。桌上放有醬油、鹽、醋等，便于适应每人的口味。群众喜欢爱吃，滿意的歌頌：

职工食堂眞正好，　飯菜花样眞不少。
包子、菜合、开花饃，蜜制糖糕炸元宵。
油酥、麻叶、三鮮面，排骨尤魚肉紅烧。
职工食堂胜飯館，　化錢不多吃的好。

大搞技术革命　开展节約运动

在技术革命高潮中，食品品种日益变化的情况下，机械化半机械化的要求日益迫切。在新形势影响下，炊事員发揮了敢想、敢說、敢干和科学研究的精神，采取了土洋并举的办法，經过苦干、实干、巧干，制成了“和面机”、“淘米机”、“拌面机”、“切菜机”等十多种机械，分别提高工作效率一至八倍。大大降低了炊事員的劳动强度，节約了时間，从而使炊事員有了充分时間，进行政治、技术、文化三結合的又紅又专的学習。

在技术革命推动之下，我們又以节約粮食为綱，开展了轟轟烈烈的增产节約运动，人人献計，处处精打細算，加强管理，全面核算。节約粮食的具体措施：早餐增加大米稠稀飯，炒面改为起湯面，炒餅改烩餅，炒

大米飯改烩米飯。千層餅、烧餅、花卷等一律加餡。利用淘米水做浆面条、虛糕等食品。在吃紅薯时，采取各种方法，吃紅薯不見紅薯，放出了430种食品的紅薯衛星。总之，采取了各項积極措施千方百計为节約粮食而努力。据一至八月份統計，即节約粮食四万九千八百八十一斤。

为了节約管理費开支，我們还成立了业余修配小組，自己修理菜簍、菜刀、勺子、鏟子、鉄鍬、大鍋、修理房子等，每月节約200元以上。这样既方便又节約，并提高了家具的使用率。利用菜根做配头凉菜，不仅每月节約青菜一千多斤，而且职工說很好吃。

为了节約用煤，降低成本，曾到上海工业学校参观过，学習了将爐灶吸风改为吹风、爐膛小耗煤少的經驗，創造了少添煤、勤添煤、掺土、掺水、掺鋸末等办法，使煤耗原来每人平均13.8两降低到8两左右，从去年以来节約用煤五十万余斤。

为解决副食品供应問題，全厂职工在业余时間內，挖了一个面积六亩余深达二公尺的魚池，养魚五万尾。預計年底可以自給。在猪圈，养猪164头，为了节約粮食飼料問題，全厂职工利用星期天，下乡挖菜每人平均交青飼料60斤。为了秋冬儲备飼料，厂党委副書記董庆发同志，亲自領导組成了一个50人的专业队，深入田間，挖掘青菜，經过廾天的突击，儲青飼料20万斤，完全解决了164头猪的秋冬飼料問題。

具有五六千人的大食堂，蔬菜的供应是个大問題，为了减少市場供应，充分利用厂內空地，以車間、科室为单位，分工分地，包干負責等办法，种菜三十亩，总計收获各种蔬菜五万斤。

健全制度　改进管理　搞好卫生

根据工作需要，在厂党委及生活福利委員会領导下，依靠群众，采取上下結合的办法，共建立健全了粮食管理、成本核算、清潔衛生、交接班、学習和会議等各項制度。业余时間星期一党团活动或生活检查，星期二、三、五政治、文化学習，星期四业务技术学習，星期六衛生学習。由于业余时間有了合理的安排，保証了职工生活、工作、学習。衛生制度是采取分片包干区域負責制，地板每周刷二次，門窗玻璃天天擦，炊具实行交接班，炊具用开水消毒，盖饃被、褥专人負責拆洗，人人执蝇拍消灭蚊蝇。碗筷发給职工个人自理。炊事員个人衛生，經常保持服装清潔，小水裙每天洗，营业戴口罩，勤剪指甲，勤理发，便后洗手。食品新鮮不霉爛，做飯有計划，防止发酸变質。基本上做到了五淨（无蝇、无蚊、无鼠、无脏物、无霉气），使衛生工作走上了經常化、制度化。

为使工作、学習、衛生制度一貫坚持，保証飯菜質量，降低成本，使职工吃飽、吃好、吃省，全体炊事員創造了“百分賽”，每周采取定期和不定期检查二、三次，一月一小評，一季一大評，及时总結成績推广經驗。

由于食堂工作的跃进，眞正起到了推动生产的作用，因而在参加郑州市千人以上食堂同业务竞賽中連續七个季度被評为郑州先进食堂，并获得1958年河南省紡織工业局、紡織工会的先进单位，和1959年上半年建設区粮食局評比中的紅旗单位。

一年多来，全国各地有七个省、六个专区、二十一个县市、180多个单位、1000多人次来我食堂参观交流經驗。各地参观者留言很多，还有錦旗、勉励匾，并收到表揚大字报九百余张。

我們食堂工作中的成就，完全是由党的正确領导和同志們的帮助。我們决不驕傲自滿，并决心把食堂工作做的更好，以迎接明年的生产新高潮。

提高動力設備出力技術經驗交流座談會

关于当前提高动力設备出力的建議

編者按： 紡織工业部于十月二十日到二十四日在天津召开了提高动力設备出力技术經驗交流座談会。会議重点交流了改装兰开夏鍋爐提高蒸汽供应能力和改进馬达提高功率的先进經驗。会議在取得一致意見之后，向全国紡織工业的动力职工提出了一項建議，現在在本刊发表。

我們来自十二个省市的紡織工业动力职工代表，在天津参加了紡織部召开的提高动力設备出力技术經驗交流座談会。会議除重点交流了改装兰开夏鍋爐提高蒸气供应量和改进馬达提高功率的先进經驗，还进行了現場参观（有关的經驗介紹和技术資料，整理以后由出版社以专册刊印出版）。这次会議是在紡織工业新的跃进形势之下召开的，我們一致認为这次会議的召开是及时的，也是很成功的，因为提高現有动力設备的出力来迎接紡織工业的繼續跃进是当前动力工作的主要任务。会議帮助我們克服了缺少办法和怕困难等右傾情緒，因而信心增大了，干劲更足了，一致有决心回去以后，千方百計地繼續挖掘現有鍋爐和电气設备的潜力，保証满足紡織工业进一步开展增产节約运动对动力的要求。

这次会議着重研究提高鍋爐和电气設备出力的有关問題，是因为目前对改进这两項設备的要求比較普遍而且迫切。我們都理解，提高設备出力的工作和1957年动力会議上提出的安全生产經济运行的要求是完全一致的，是互相促进的。

这次会議是一个技术經驗交流座談会，对于各个地区要以如何規模去推广这些經驗，会議沒有詳細研究，会議認为这应当从各地实际情况出发，經过各地領导和有关同志研究决定，至于有关的若干技术問題，通过現場参观和討論，会議一致同意以下的看法：

Ⅰ、关於鍋爐改装

（1）提高出力，首先就是打破原有的某些習慣性的限度，例如兰开夏鍋爐每平方公尺受热面的額定蒸发量为20～30公斤的限度就是早已多次被事实打破的。当然打破这种限度并不是不經过分析和試驗的；也就是說，既要发揮我們的主观能动作用，同时也要充分了解客观实际可能。只有两者很好的結合，才能产生多快好省的效果。

（2）会議認为兰开夏鍋爐改外爐膛加水冷壁以提高出力的方法是可行的。具体式样

可以多种多样。天津的式样有很多优点，但其他地区如杭州、辽宁、上海等地的办法或打算也有各自的特点，因为都貫徹了因地制宜、就地取材的原則。至于衡量标准应当是以下几条：①安全可靠，②蒸发量大，③适合当地燃料条件，④經济效率高（省煤），⑤从全面考虑，改装容易，省料省工，⑥操作方便，节省劳动力，⑦使用寿命长。为了不断提高这一技术和工作，会議認为改装工作中，重点地进行科学测定和試驗是很必要的。

（3）改装工作应該注意的几个問題：

①为了保証安全，水循环一定要可靠，安全装置不能缺少，还要便于日常的检查修理。

②应当重視水質問題，在水質特别不好的地区，改装鍋爐的头一項任务，就是要妥善解决水的处理問題。在一般情况下，如果水的永久硬度較低，采用热力軟化器以改善水質的方法值得进一步試驗。鍋爐排污問題也应該十分重視，在任何情况下都要进行必要的排污。

③增加蒸发量往往帶来了用煤量和出灰量的增加。为了减輕劳动强度，鍋爐的喂煤和[illegible]在改装时，应爭取采用机械化和半机械化。

④改装鍋爐本体的同时，它的附属設备如給水、通风等等也要做相应的調整。

⑤鍋爐改装后，新的运行管理制度，新的保全保养制度和新的操作方法都要立刻跟上去，还要在有关职工中进行思想教育和技术教育，以保証制度的貫徹。

⑥所有改装后的鍋爐都应經过一个試运行阶段，在这一时期内，必須进行比較詳細的观察和检查，凡发現可疑之处，即应及时研究解决。

（4）关于設計和定型的問題。目前由于經驗不够丰富，各地条件不同，不宜过早的研究定型，而且一个地方一种形式的設計計算資料只能作为其他地区的参考。各地区应創造更多更好的經驗，适应多种多样的条件；同时也要注意防止不加分析地随意选用，在选用前也必須作必要的鑒定。

Ⅱ、关於提高馬达出力

（1）这次会議交流了不少关于挖掘現有馬达潜力的經驗，如改接綫圈，改極，改进通风，馬达水冷却，放大銅綫截面等等，这些經驗有的单独采用，有的混合采用，在一定范围內都是行之有效的方法，确实已經起了很大作用，今后在适当条件下，这些經驗仍然不应忽視。

（2）有的地区在采用上述措施后，感到仍然不能滿足需要，因而試驗了新型絕緣材料如玻璃絲和新型絕緣漆，以提高馬达耐热能力，已經取得了初步經驗，現在正在扩大試驗中，会議認为采用新型高級絕緣材料制造馬达，提高温升，减少材料消耗肯定是一个发展方向。但目前由于这方面的經驗还不够丰富，新型高級絕緣材料的供应暫时仍然不够多，采用新型高級絕緣材料全面改造紡織厂現有馬达以提高馬达出力，目前还是有困难的；而且实际上也不是都有这种需要。然而，爭取采用新型絕緣材料逐步地修复业已烧坏了的馬达或者改造显然有問題的馬达是值得的，一方面适当的提高了出力，同时又积累了經驗。

（3）与使用新型高級絕緣材料有关的几个具体問題：

①改繞的馬达只能提高定子綫圈的耐热能力，如果矽鋼片層間絕緣未变，轉子結構未改，則提高出力选擇温升限度时应当統一考虑。

②提高馬达出力往往帶来了效率的降低。毫无問題，提高馬达出力是主要要求，但也应該注意效率，避免不必要的电力和动力

浪費。

③馬达温升提高以后，可能对紡織生产工艺要求和工人劳动条件帶来不利影响，因此在改造馬达的同时，还应該估計这方面的后果，預先加以研究，采取适当的措施。

④从电气方面确定馬达最高出力的同时，还不能忽視馬达部件的机械强度以及潤滑油的选擇。

Ⅲ、关於其他电气設备

这次会議中对于馬达以外的其他电气設备方面挖掘潜力的經驗，交流的比較少，从高压电源直到馬达要經过变电設备、配电設备和控制設备等等联同馬达在一起，这是一个整体，馬达的功率提高了，其他电气設备必然要做相应的調整，在工作中我們除了应及时注意和解决这些問題外，今后还要注意多創造总結和交流这方面的先进經驗。

Ⅳ关於动力工作

会議对于如何进一步开展动力工作的問題，也交換了意見。会議認为山东省紡織工业电气会議的倡議書（刊載在中国紡織第二十九期），很好。全国紡織工业的全体动力职工应該学習这个倡議書的精神，吸取他們的办法，在提高出力、安全运行、节約煤电等方面，根据各地的具体情况，提出奋斗的目标，制訂貫徹的措施，在党的領导下，千方百計地为实現这些目标而努力。

会議还認識到仅仅解决了上面提到的一些問題仍然是不够的。問題的更重要方面，还在于我們全体动力职工的自覚努力。摆在我們面前的任务是十分艰巨而光荣的，时間紧迫，材料不充裕，人力和技术都有不同的限度，这是困难的一面。但是我們懂得我們所做的事和全国人民所做的事一样，都是前人沒有做过的、極其光荣偉大的事业。我們想到这里，我們就覚得一身是劲。我們坚定地相信，只要我們坚决服从党的領导，努力学習政治，加强自我改造，提高社会主义覚悟，积極鑽研技术，認眞貫徹群众路綫，反右傾，鼓干劲，更高地举起总路綫的紅旗，决心供献出我們的一切力量，在动力工作中作出更加輝煌的成績是完全可能的。讓我們信心百倍地站在我們自己的崗位上为紡織工业的繼續大跃进而努力奋斗。

提高动力設备出力技术經驗
交流座談会全体代表
一九五九年十月二十四日

（上接25頁）

是熟練工人。干部坚持了定期劳动，在劳动中去領导生产。工作中遇到困难，就找大家商量，研究解决。如今年第一季度染紗工序沒有煤烧和棉紗用，原因是运輸公司沒有車輛。領导干部就和大家一道到离厂12公里的地方去搬运烟煤和棉紗，保証了生产正常进行。在生活上，厂內宿舍不够，厂长晚上就在工作台上搭鋪睡覚，职工們很受感动，有的工人說："領导这样艰苦，我們更要加倍的干劲来搞好生产，上下扭成一股劲，才能把这个穷家底轉为富家底"。在領导干部和积極分子的帶动下，大家都不放松点滴节約，如过去領发袜子有不少断紗头丢了，現在都集中起来，每月能节約二百余元。党支部不仅領导大家搞好生产，还給女工建立了一間哺乳室和建立了一些福利制度，有孩子的女工們的生产劲头就更足了。

取得以上成績是党的总路綫的胜利，是大搞群众运动、听党的話的結果。我們認識到只有进一步坚决貫徹党的总路綫，虚心地学習各个地区老大哥厂的先进經驗，才能搞好生产，不断跃进。讓我們在总路綫的光輝照耀下，繼續跃进再跃进。

中国紡織 重要启事

本刊为适应讀者要求，进一步提高刊物質量，并减輕讀者負担，自1960年一月份起，由旬刊改为半月刊，每月10日、25日出版。每期定价0.20元，每季定价1.20元，全年定价4.80元。欢迎讀者逕向各地邮局訂閱。

最近新書　歡迎選購

細紗机平車質量检查法	0.58
紡織厂保全鉗工常識	0.70
織布机的修理和保养	0.30
牽伸的理論与实际应用	0.55
浆料和調浆	0.23
高效退浆	0.17
原棉和配棉	0.13
棉布漂練与絲光	2.15
印染生产中溶液濃度的自动控制与調整	0.22
高速經編机	0.80
生絲的品質及其与織物的关系	2.60
絲綢技术革新	0.23
繅絲技术革新	0.30
錠子制造新工艺	0.24
棉紡錠子、罗拉、鋼領制造經驗汇編	0.28
棉紡錠子、罗拉、鋼領制造工艺規程	0.65
紡織战綫上的先进小組（第一輯）	0.28

新华書店发行

邮購处：紡織工业出版社发行部

（北京　东長安街）

編輯者	中国紡織編輯部（北京东長安街　电話5.6831轉）	发行者	北京邮局紡織工业出版社发行部
出版者	紡織工业出版社（北京东長安街　电話5.6831轉）	訂閱处	全国各地邮局紡織工业出版社发行部
印刷者	紡織工业出版社印刷厂	經售处	全国各地新华書店

代号：2—42　　每册定价：0.20元